

CURRICULUM VITAE di RUGGERO PLEBANI

INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome Indirizzo	Ruggero Plebani sedi lavoro: - Via Marco d'Oggiono 15 Lecco - Servizi d'Ambito e Distrettuali - Via dell'Eremo 28 Lecco Servizi Integrati di Comunità
Telefono	cell. di servizio 349 2866068
e-mail	ruggero.plebani@comune.lecco.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	Bergamo, 14.09.1959
ESPERIENZA LAVORATIVA	dipendente del Comune di Lecco dal 30.12.1982. attività professionali nelle seguenti aree: Dal luglio 2024 direttore Servizi Integrati di Comunità (Anziani, Disabili, Adulti) Comune di Lecco direttore Servizio Segretariato Sociale Comune e progetti di sviluppo comunitario Comune di Lecco Direttore di Servizio con compiti di organizzazione e coordinamento della rete dei servizi: Servizi per le disabilità: <ul style="list-style-type: none"> • Equipe sociale multidisciplinare • Centro Multiservizi la Casa di Stefano <ul style="list-style-type: none"> - Centro Diurno Disabili (disabilità gravissima) - Atelier Sen.I.S.(sensory inclusive space) (spazio multisensoriale) - Progetti Individuali e Integrati (interventi specifici) - Spazio del dialogo (ascolto e orientamento famiglie) - Bhike Park (addestramento e noleggio cicli per disabilità) - Attivazione spazi di comunità (Circolo Promessi Sposi, Oratori, iniziative di animazione territoriali diverse) • Centro Multiservizi Casa L'Orizzonte <ul style="list-style-type: none"> - Appartamenti residenziali Cohousing Casa L'Orizzonte - Appartamenti per le autonomie, Dopo di Noi e Vita Indipendente - Solleivi temporanei e a ore - Sportello Informazione e orientamento • Centri Multiservizi Artimedia <ul style="list-style-type: none"> - Centro Socioeducativo Artimedia 1 - Centro Socioeducativo Artimedia 2 - Progetti individuali e di inclusione sociale - Sviluppo percorsi di autonomia abitativa - Collegamento in rete e progettualità condivise con: - Centro Socioeducativo Artimedia 3 (Casatenovo) - Servizio Formazione alle Autonomie Artimedia (Calolziocorte) - Servizio Formazione alle Autonomie Artimedia (Oggiono) - Attivazione spazi di comunità (Circolo Promessi Sposi, Circolo Campaniletto Oratori, Cantonieri di comunità, Parco Villa Bertarelli, iniziative di animazione territoriali diverse) • Progettazione e sviluppo dei Progetti Individuali (art.14 L.328/2000; Lr.25/2022,

	<p>D.lgs.62/2024</p> <ul style="list-style-type: none"> • Progetti di Comunità (empowerment dei contesti) <ul style="list-style-type: none"> - Casa di Quartiere LAORCALAB (Atelier inclusivi di comunità) e patto di collaborazione e cura con associazioni di quartiere - Orto sociale Il Grom - Casetta di Santo Stefano (abitare il quartiere) - Circoli ricreativi come luoghi della socialità diffusa - Gli appartamenti del Girasole (Abitare la casa, il quartiere, la comunità) • SAI/CVI (Servizio di aiuto all'inclusione e Centro Vita Indipendente ITINERIS) Valutazione e orientamento ai servizi, costruzione del progetto di vita tra SSB, persona, famiglia, territorio, integrazione dell'Equipe di Valutazione Multidimensionale ASST Lecco <p>Servizi per l'area adulti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipe sociale multidisciplinare • Servizio Sociooccupazionale Ce.Se.A.: attività finalizzate a sostenere un progetto personalizzato improntato sull'impegno personale e la responsabilità sociale per persone adulte con grandi fragilità personali. In un contesto a forte rilevanza relazionale e di sostegno, fortemente integrato con il SSB, vengono proposte Attività a contenuto operativo nell'area della manutenzione del verde, piccole manutenzioni, sgomberi e traslochi, cantieri di comunità, lavanderia, pulizie, attività artigianali e manuali diverse. • Progetti di comunità: spazi aggregativi attenti alla fragilità adulta ma aperti alla cittadinanza per favorire processi di partecipazione, responsabilizzazione e coesione sociale <p>Servizi dell'area anziani</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipe sociale multidisciplinare • SAD • Progetti di comunità: spazi aggregativi rivolti in particolare alla fascia dell'età anziana ma caratterizzati da una dimensione di apertura e coinvolgimento delle comunità territoriali con attenzione sia all'invecchiamento attivo sia alle condizioni di fragilità: <ul style="list-style-type: none"> Spazio di Comunità Il Giglio Spazio di Prevenzione e salute Labirinto Bonacina Centro per la Famiglia Laorahub • Progetti di animazione e aggregazione nei quartieri in collaborazione con Circoli, Parrocchie, Associazioni diverse • Progetti di prevenzione del gioco patologico e delle truffe <p>Segretariato Sociale</p> <p>Funzione di filtro e primo orientamento della domanda, agendo in stretto raccordo sia con i Servizi interni all'area sia con i Servizi di area sanitaria e sociosanitaria</p> <p>Dal gennaio 2012 ad oggi</p> <p>Coordinatore dell'Ufficio dei Piani provinciale su indicazione del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci della Provincia di Lecco. In questa funzione mi occupo, in particolare, del raccordo fra i tre Uffici di Piano territoriali (Bellano, Lecco e Merate), dell'integrazione programmatica e operativa fra PdZ, Comuni, ATS, ASST, Prefettura degli interventi e dei raccordi previsti dai PdZ. Partecipazione costante ai lavori del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci/Ufficio di Coordinamento dei Sindaci del Distretto di Lecco. Programmazione e coordinamento dell'area comune ai tre Piani di zona.</p> <ul style="list-style-type: none"> - partecipazione al Tavolo ATS/Ambiti; - stesura del Piano di Zona Unitario degli Ambiti distrettuali di Bellano, Lecco e Merate - raccordo con ATS/ASST/Regione/Enti territoriali sui temi dell'integrazione
--	--

	<p>sociosanitaria</p> <p>Dal giugno 2012 nel contesto del Piano di Zona Unitario degli Ambiti territoriali di Bellano, Lecco, Merate, svolgo la funzione, di coordinamento provinciale dell'area disabilità e non autosufficienza dei Servizi Sociali degli Ambiti di Bellano, Lecco e Merate su indicazione del Consiglio di rappresentanza dei Sindaci:</p> <ul style="list-style-type: none"> • programmazione, organizzazione e coordinamento provinciale CDD, SFA/CSE, strutture residenziali • programmazione e attivazione di servizi e interventi sperimentali; • progetti "Vita Indipendente" finanziati dal Ministero politiche sociali; • piani operativi e interventi DGR ai sensi del FNA area non autosufficienza; • Reddito di Autonomia; • "Dopo di Noi , PRO.VI., e forme residenzialità temporanea; • "Progetti individuali ai sensi L328/2000 - Budget di progetto; • Equipe di valutazione multidimensionale • progettazione interventi AES scuole secondarie di secondo grado e Servizi inclusione scolastica e territoriale disabili sensoriali <p>Altre funzioni: Componente dei seguenti gruppi di lavoro di elaborazione e monitoraggio tecnico della programmazione operativa Regione Lombardia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tavolo di lavoro regionale di monitoraggio del "Programma Operativo Regionale per il Dopo di Noi. Attuazione L.112/2016; • tavolo di lavoro "Promozione e sviluppo Centri Vita indipendente" (attuazione L.r. 25/2022) • tavolo di lavoro "Programmazione e monitoraggio Piani di Zona" • tavolo tecnico di lavoro regionale per "l'inclusione delle persone con disabilità/autismo" • tavolo di lavoro "Revisione criteri di funzionamento delle unità d'offerta CSE e CSS, SFA" • Gruppi interdirezionali (DG Welfare; DG Famiglia e Disabilità) Progetto di Vita e Rete dell'Offerta • Componente Cabina di Regia ATS Brianza • Componente Cabina di Regia ASST Lecco <p>In precedenza direttore dei Servizi Interistituzionali con funzioni di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • responsabile (dal 2001 al 2008)) dell'Accordo di programma tra Provincia di Lecco, Comune di Lecco, Azienda Ospedaliera, ASL, Comunità Montane, Comuni del territorio per la gestione del Centro Servizi Formativi (attività di formazione, orientamento, accompagnamento al lavoro, socio-occupazionali e socio-educativi rivolti a disabilità, disagio giovanile, marginalità adulta); • direttore del Centro di Formazione Professionale Polivalente (dal 1991 al 2009) – ente accreditato dalla Regione Lombardia- con compiti di progettazione e direzione di attività formative e corsi FSE rivolti a disabili, minori e adulti in difficoltà, minori stranieri; • responsabile del servizio per l'inserimento lavorativo disabili e fasce deboli del CFPP (dal 1992), successivamente diventato SILD (convenzione ASL/Comune di Lecco) e quindi confluito nel Collocamento Disabili e S.C.M. Fasce Deboli della Provincia di Lecco; • responsabile del Centro educativo/formativo per la disabilità grave (dal 1992) poi confluito nella programmazione del CFPP; • responsabile dei servizi socio-occupazionali per disabili adulti Artimedia (dal 1998) divenuti successivamente SFA ed ora articolati in Servizi Artimedia; • responsabile della residenza tutelata "Casa L'Orizzonte" (dal 2006) ora CSS con progetti di accoglienza e, principalmente, di sollievo programmato nell'integrazione progettuale con i Servizi Diurni; • membro del "gruppo di progetto" per l'attuazione della delibera di Giunta regionale n. 46603 del 30.12.1993 ricerca "percorsi di inserimento lavorativo e socializzazione degli ex corsisti disabili della formazione professionale in
--	--

	<p>Lombardia" (Decreto Presidente R.L. del 31.03.1994).</p>
Servizi per adulti	<p>dal 2011 componente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dell'Organismo di coordinamento per la salute mentale; - della micro-equipe area carcere; - del coordinamento provinciale delle strutture socio-sanitarie; - del coordinamento provinciale di cui alla L.R. 192/2013; <p>dal 2004 al giugno 2012, responsabile tecnico e dei rapporti con il Ministero dell'Interno ed il Servizio Centrale dell'ANCI per i progetti dell'area adulti in difficoltà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "Lecco, una provincia accogliente" SPRAR (rifugiati politici e richiedenti asilo) - "Sistema di accoglienza e di integrazione di adulti in difficoltà" - "Processi e percorsi di natura orientativa, formativa, di inserimento lavorativo e di integrazione rivolti ad immigrati stranieri, con particolare attenzione alla condizione adolescenziale e giovanile" a valere sui bandi UNRRA 2007 e 2008 <p>Dal febbraio all'aprile 2008 componente del gruppo di lavoro che ha predisposto il progetto di avvio di un servizio socio-occupazionale provinciale rivolto ad adulti in difficoltà.</p> <ul style="list-style-type: none"> - dal 1998 al 2005 direttore ad interim del Centro Servizi Adulti del Comune di Lecco con mansioni di: - programmazione e gestione del servizio sociale, degli interventi educativi e socio-assistenziali rivolti alla popolazione adulta e alla grave marginalità sociale - responsabile e progettista degli interventi di prima accoglienza rivolti ad adulti in condizione di grave marginalità sociale e a immigrati - coordinamento dell'équipe del servizio - raccordo con i servizi specialistici del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda Ospedaliera e dell'ASL di Lecco (NOA e SERT), con Prefettura e Questura. - responsabile dei servizi socio-occupazionali per adulti in difficoltà (dal 1999 al 2011) – Servizio CeSeA – attività lavorative/educative finalizzate al reinserimento sociale e lavorativo e al contrasto alla marginalità <p>Dal 2004 ad oggi, nell'ambito degli interventi rivolti alla Tutela della Salute Mentale nel territorio provinciale ho svolto compiti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - coordinamento del tavolo tematico "psichiatria" previsto dalla L.328/00 Distretto di Lecco per la stesura dei PdZ ; - membro dell'Organismo di Coordinamento per la Tutela della Salute Mentale, dalla sua costituzione, istituito ai sensi del Piano Regionale per la Salute Mentale. - relatore alla Conferenza annuale per la Salute Mentale sulle tematiche della relazione tra servizi specialistici, servizi territoriali e associazionismo familiare nella programmazione e gestione degli interventi (2005 2006, 2008, 2021, 2023)
Servizi per giovani	<ul style="list-style-type: none"> - referente del Piano Territoriale Giovani (2013); - rappresentante ANCI nel nucleo di valutazione regionale di cui al DDG 8654/2015; - dal gennaio 2007 al dicembre 2007 direttore ad interim del Servizio Giovani del Comune di Lecco; - interventi formativi ed educativi rivolti ad adolescenti (1982-2009) - attivazione di "Utilestate" attività socio-occupazionali ed educative rivolte ad adolescenti (2006-2009) - responsabile e progettista di interventi ex Legge 285/97 con particolare attenzione all'area dei minori stranieri (progetto Mi.Stra.L.)e dei minori con problematiche di disagio e abbandono scolastico (progetto Invicta); <p>dal 30.12.1982 al 02.09.1989 in qualità di educatore ho svolto compiti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - educatore con minori nell'ambito delle équipe socio-assistenziali distrettuali; - animatore delle attività estive per minori; - animatore di soggiorni e attività ricreative rivolte agli anziani;

	<ul style="list-style-type: none"> - partecipazione alla progettazione e realizzazione degli interventi previsti dal "Progetto Giovani del Comune di Lecco" - dal luglio 1984 al settembre 1989 in qualità di responsabile del Centro Informazione Giovani mi sono occupato della progettazione e organizzazione del servizio, del raccordo con le attività aggregative e educative rivolte ai giovani, della redazione della rivista "Informagiovani", dei rapporti con il Ministero e la Regione Lombardia nell'ambito dello sviluppo della rete nazionale degli Informagiovani
Servizi per l'immigrazione e l'integrazione stranieri, profughi e richiedenti asilo	<ul style="list-style-type: none"> - responsabile e progettista di interventi ex Legge 285/97 con particolare attenzione all'area adulti stranieri (progetto Servizi per l'immigrazione e nell'area adulti senza fissa dimora (progetto Domus); - responsabile, in rappresentanza degli Enti aderenti, dell'"Accordo di programma per la costruzione di un sistema integrato per l'accoglienza, il sostegno e l'integrazione sociale a favore di richiedenti asilo, rifugiati politici, immigrati e persone in difficoltà sul territorio provinciale di Lecco (2006/2008) - responsabile e progettista dei progetti finanziati dal Ministero dell'Interno sull'area dei rifugiati/richiedenti asilo (progetto pluriennale "Lecco, una provincia accogliente") - dal settembre 1989 al febbraio 1991, in qualità di responsabile del Servizio Stranieri e dello Sportello politiche sociali della CdLT di Lecco, mi sono occupato dell'avvio di servizi rivolti agli immigrati svolgendo tra l'altro funzioni di: - prima accoglienza (ricerca soluzioni abitative, fornitura di pasti, abbigliamento, corsi di alfabetizzazione, accesso ai servizi socio-sanitari di base e specialistici); - ricerca del lavoro (raccordo domanda- offerta con le aziende del territorio, mediazione, vertenze); - regolarizzazione, pratiche legali e certificazioni, rapporti con le Questure, Ambasciate e Consolati, Servizi Sociali dei Comuni e Associazionismo. - Iniziative culturali, aggregative e di sensibilizzazione
Ufficio di Piano dell'Ambito Distrettuale di Lecco	<ul style="list-style-type: none"> - dal febbraio 2013 al febbraio 2017 coordinatore dell'Ufficio di Piano con compiti di programmazione e interventi in area sociale e socio-sanitaria e componente della cabina di regia provinciale sulle materie socio-sanitarie (Comuni/ASL/Provincia); Stesura dei piani di zona distrettuali 2012-2014 e 2015-2017;
Raccordi istituzionali e programmazione territoriale	<p>In qualità di responsabile di servizio ho curato i rapporti interistituzionali e la stesura di protocolli operativi fra</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consiglio di Rappresentanza e ASSST Dipartimento di Salute Mentale (protocollo Salute Mentale e inclusione territoriale; protocolli diversi area Neuropsichiatria (percorsi di transizione all'età adulta, ; - Protocollo - con il Centro Servizi per l'impiego (Collocamento obbligatorio disabili e Collocamento mirato fasce deboli); - con le Comunità per Minori; - con le Scuole del territorio per la realizzazione di progetti di formazione e orientamento <p>dal settembre 2008 al giugno 2012, Coordinatore della Segreteria tecnica dell'"AdP provinciale per le politiche sociali" (interventi e progetti nelle aree: Formazione e Politiche Giovanili; Adulti; Disabilità) promosso da Provincia di Lecco, 89 Comuni, Comunità Montane, Prefettura, ASL, Azienda Ospedaliera, ALER, USP, Uffici di Piano/Gestioni Associate.</p> <p>dal giugno 2007 al settembre 2008, su mandato del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci, coordinatore del gruppo di lavoro per la riunificazione degli accordi di programma provinciali (area formazione e politiche giovanili, area adulti in difficoltà, area disabilità)</p>

	<p>dal luglio 2006 all'aprile 2009 collaboratore della Provincia di Lecco per la programmazione ed il coordinamento di interventi provinciali nell'ambito di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - disabilità grave, - politiche per l'immigrazione e l'asilo, - politiche di tutela per i soggetti coinvolti nel fenomeno delle "nuove povertà". <p>In questo contesto mi sono occupato in particolare della stesura di protocolli e accordi di programma sulle diverse aree tematiche, della convenzione tra Provincia e Comuni per il servizio fasce deboli, responsabile dei progetti approvati dal Ministero dell'Interno ai sensi della riserva Fondo Lire Unrra (2007 e 2008), responsabile dei progetti sull'area rifugiati/richiedenti asilo e gestione fondi residui 2006, delle leggi di settore sulle aree immigrazione e gravi povertà.</p> <p>partecipazione alle Conferenze di presentazione del "Rapporto annuale sul Sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati anni 2005/2006/2007/2008" curando l'intervento presentato dagli Amministratori del territorio</p>
Altre esperienze di lavoro	<p>interventi in qualità di relatore e/o formatore in occasione di iniziative promosse da enti pubblici, della cooperazione, dell'associazionismo.</p> <p>Ultimi anni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - intervento e partecipazione alle giornate seminariali promosse da Comune di Padova, CSV Padova, Animazione Sociale "Rigenerare la solidarietà nei territori" Padova 7-8 febbraio 2020 - intervento e partecipazione alla Summer School promossa da Comune di Padova, CSV Padova e Rovigo, Animazione Sociale "Energie di Comunità-territorializzare l'aiuto, la cura, l'educare" 2-3-4 settembre 2021 - Intervento e partecipazione al Workshop "Attivazione Sociale per la fragilità: sfide, opportunità e buone prassi" Regione Veneto, Comune di Lendinara 5 novembre 2021; - Interventi Piano Formativo "Sviluppo e innovazione del terzo Settore". "Percorsi di innovazione sociale: ridisegnare i Servizi per le disabilità, ripensando i luoghi di vita, di cura e di accoglienza" – Lecco, gennaio-febbraio 2021 - Intervento e partecipazione convegno "innominate Vie. Verso Lecco Restorative City) Lecco, 9 luglio 2021 - Intervento incontro Percorsi Integrati nelle cure domiciliari sul tema "Interventi sanitari a sostegno del diritto alla scuola dei minori con disabilità. Soluzioni e strategie sostenibili" 04.11.2021 - Intervento e partecipazione al seminario La Costituente del Volontariato della Lombardia" Milano 22 novembre 2021 - Intervento e partecipazione al ciclo di workshop "La co-costruzione del welfare locale – contesto, processi e risorse plurali" ottobre- novembre 2021 – "Le filiere dell'inserimento lavorativo" 7 ottobre 2021; - Intervento al Seminario di LEDHA Lombardia "Progettare personalmente" 18 gennaio 2022 nell'ambito del percorso "sostegno alla vita adulta delle persone con disabilità" - Intervento al Seminario di CSV Marche "Co-programmare e co-progettare tra enti pubblici e terzo settore" 5 febbraio 2022 - intervento al Convegno "Salute partecipata e Case di Comunità: valori e paradigmi sociali promosso dal Consiglio regionale dell'Ordine Assistenti Sociali. Milano 22.04.2022 - Intervento sul tema "L'attuazione locale del programma regionale a favore delle persone con grave e gravissima disabilità e misure di sostegno alla domiciliarità nel Distretto di Lecco (Ambiti di Bellano Lecco Merate) Merate 03.05.2022 - Intervento e partecipazione al Convegno dell'ASST di Lecco "La salute mentale nelle case di Comunità" 4 maggio 2022 - Intervento sul tema "Lungo le sponde del Gerenzone. Il fiume come luogo di incontro, socialità e partecipazione. La Casa di Quartiere come fulcro del welfare di territorio" Lecco 12.05.2022" nel quadro dell'iniziativa - I fiumi come bene comune-

	<ul style="list-style-type: none"> - Intervento e partecipazione al Seminario "Politiche di contrasto alle disuguaglianze socio-economiche in un'ottica di comunità" Regione Emilia-Romagna 8 giugno 2022 - Intervento sul tema "Il Piano personalizzato e il progetto di vita" Seminari formativi promossi da ANCI e Regione Lombardia 19.09.2022 - Intervento alla Conferenza Salute Mentale ATS Brianza 28.09.2022 sul tema "Luoghi che diventano Ambienti: l'orientamento personale nei contesti aggregativi, attenzione precoce e strumenti di intervento" - Intervento al Convegno Immaginabili Risorse sul tema "Istituzioni Istituenti" Milano 02.11.2022 - Intervento al Convegno: La centralità del caregiver familiare nei percorsi di cura AUSL di Parma 04.11.2022 Fidenza- sul tema "Costruire reti fra caregiver familiari per sostenere le azioni di cura" Parma - sul tema "Quando il caregiver invecchia" - Intervento al Corso di Formazione per operatori per operatori sociali del Consorzio Consolida sul tema: "Orientarsi e divertirsi nei servizi del territorio" Lecco, 24.11.2022 - Intervento al Convegno ANFFAS Brescia "La legge delega in materia di disabilità. Finalità, stato dei lavori, aspettative" 02.12.2022 - Intervento al percorso formativo ATS Pavia "Formazione sul progetto di vita": Coprogettare e coprogettare i progetti di vita. 06.12.2022 - Intervento al Convegno "riprogettare i servizi e gli interventi sulla base del progetto di vita" ATS Montagna Sondrio 14.12.2022 - Intervento al Seminario Servizi e Associazioni per le disabilità "Gli orientamenti normativi territoriali e la collaborazione fra Famiglie, Ambiti, Comuni e Associazioni" Lecco 15-16 dicembre 2022 - Seminario "Legge regionale 23/2022 "Il Caregiver familiare" intervento sul tema "La centralità del caregiver familiare nei percorsi di cura, fra scelta e necessità" Lecco 18 gennaio 2023 - Seminario Provincia di Lecco "Supported employment. costruzione di un modello formativo integrato, azione di rete per il lavoro ambito disabilità" intervento su "Servizi territoriali e integrazione lavorativa" Lecco 23.01.2023 - Incontro formativo per operatori e famiglie: "Il progetto individuale: come costruire un percorso di vita e quali sostegni normativi ed economici. Istruzioni per l'uso" Premana 23.02.2023 - Percorso Formativo con le famiglie di persone adulte con disabilità "Camminare insieme per immaginare il futuro del Dopo aver abitato con noi" "Il progetto di vita: riferimenti culturali e risorse" Lecco 23.02.2023 - Formazione operatori dei Servizi Sociali di Base dell'Ambito di Lecco "Il progetto individuale. Lavorare in coprogettazione" Valmadrera 15 marzo 2023 - Convegno "L'educatore scolastico nel terzo millennio. Nuovi paradigmi" intervento sul tema "L'AES come risorsa per il minore, la scuola, la famiglie e il territorio" Calusco d'Adda 23.03. 2023 - Corso di aggiornamento per MMG coordinatori di AFT "La programmazione sociale degli Ambiti territoriali e l'organizzazione dei Servizi" Introbio 19.04.2023 - Intervento al Convegno "Le fragilità chiamano Lecco risponde" Lecco 12.10.2023 - Intervento su "Progettare una vita indipendente" Convegno Coop. Le Grigne "Quarant'anni insieme" 28.10.2023 - Convegno Ordine MMG "La salute su quel ramo del lago di Como..." Intervento "Cosa abbiamo imparato dalla pandemia- Cosa dobbiamo ancora imparare" Lecco 11.11.2023 - Seminario provinciale sul tema lavoro e disabilità. Intervento: "Attivazione e consolidamento di un Servizio di Orientamento rivolto a studenti con disabilità attraverso percorsi di alternanza scuola – lavoro" Lecco 28 marzo 2024 - Convegno Animazione Sociale Attivare reti di comunità nei territori Intervento: come i servizi formali possono valorizzare le reti informali- Milano 23.04.2024 - Convegno "Autonomamente Insieme – Esperienze e prospettive in Umbria su disabilità e vita indipendente- Intervento su "Progettare intorno all'Abitare e
--	---

	<p>progettare l'Intorno dell'abitare. Una rete di competenze comunitarie. Massa Martana 15.04.2024</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convegno reti associative: Intervento "Verso forme dell'abitare possibile per le persone con disabilità" 20.04.2024 - Seminario LEDHA: Intervento "Il ruolo dei Comuni nell'implementazione del Centro per la vita indipendente" 07.05.2024 - Assemblea territoriale Salute Mentale: Intervento "Impegno e cammino per una società inclusiva e rispettosa dei bisogni e dei diritti dei cittadini" 09.05.2024 - Convegno Sono Adulto! Fondazione Erickson Trento. Intervento "L'integrazione sociosanitaria, la grande incompiuta del nostro sistema di welfare. Tra progetto e disincanto" 18.05.2024 - Convegno Consulenti del Lavoro Lecco. Intervento: "Diritto al lavoro dignità delle persone con fragilità sociale. I progetti sociooccupazionali per persone adulte con disagio sociale" 23/24 maggio 2024 - Formazione responsabili Associazioni aderenti alla FAND Lombardia. Intervento "I Servizi per la disabilità adulta. L'esperienza del territorio leccese: «una finestra vista lago» 18.06.2024 - Comunità di pratiche Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con Ambiti di Lombardia, Toscana e Puglia- Disabilità e Non autosufficienza aprile-giugno 2024 - Convegno "Attualità e prospettive della nuova programmazione sociale e sanitaria nel Lecchese" 06.09.2024 - Interventi formativi "Corso di formazione per operatori CRI Italiana" Lecco 21/28.02.2025 - "Va dove ti porta il c..odice; è la realtà che ispira la norma o è la norma che modifica la realtà?" seminario formativo per operatori della cooperazione sociale Morbegno 1° marzo 2025 - Introduzione e conduzione seminario "RSA dove le generazioni si incontrano" Lecco 15 marzo 2025 - Intervento al seminario SAFE AT Home Lecco 26 marzo 2025 - Intervento al Workshop Regione Lombardia: "Le buone pratiche nella Transizione verso l'età adulta per persone con autismo" 19 maggio 2025 - Intervento "Cure domiciliari: i progetti individuali e la presa in carico" Seminario R.L. Polis Lombardia Milano 26.05.2025 - Intervento "Nuove prospettive operative nella valutazione multidimensionale e nella progettazione individuale" Seminario formativo ATS Monza" 27.05.2025 - Intervento "Progettare personalmente, esperienze, organizzazione, territorio" Seminario formativo ASST Brianza 16.10.2025 - Intervento "Tra Servizi e territorio" momento di lavoro con Rete Immaginabili Risorse Lecco 18 ottobre 2025 - Intervento "Il Progetto di Vita come diritto esigibile. Fondamenti normativi e prospettive di lavoro territoriale" Seminario FAND 08.11.2025 Lecco - Intervento al Seminario Ordine provinciale Assistenti Sociali Il lavoro ecosociale tra connotazioni territoriali e nuove opportunità "- Esperienze di lavoro ecosociale - Lecco 12.11.2025 <p>- Collaborazione periodica con le riviste Animazione Sociale, Lombardia Sociale e Welforum</p> <p>In passato</p> <p>Incarico libero-professionale presso la Fondazione Monzini di Casatenovo (2010) per la riprogettazione degli interventi socioassistenziali per anziani della RSA locale;</p> <p>incarico libero-professionale del Comune di Civate per la realizzazione di una indagine/studio sulla condizione degli anziani dal gennaio al luglio 1980.</p> <p>dipendente del Comune di Calolziocorte in qualità di assistente domiciliare dal marzo al dicembre 1978, comune nel quale ho successivamente svolto il servizio civile (1978/79) con compiti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - assistenza domiciliare ad anziani e disabili;
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> - interventi educativi e socio-occupazionali rivolti a disabili adulti; - interventi educativi domiciliari e sostegno scolastico rivolti a minori; - progettazione e animazione dei centri ricreativi estivi (luglio e agosto) animazione di quartiere negli anni 1979, 1980 e 1981 con incarichi specifici - iniziative di animazione e aggregazione nei quartieri rivolte alla popolazione anziana; - iniziative di animazione e aggregazione nei quartieri popolari rivolte alle famiglie <p>dal 1980 al 1982 lavori di carattere temporaneo presso aziende del settore edile e metalmeccanico, in qualità di magazziniere, operaio, autista</p>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	<p>Diploma di Maturità Tecnica Commerciale conseguito presso l'Istituto G. Parini di Lecco nell'anno scolastico 1976-77 con la valutazione di 60/60.</p> <p>Partecipazione allo scambio di esperienze professionali con l'istituto Medico-Socio-Pedagogico di Ciney (Belgio) con il quale è tuttora attiva una collaborazione sull'area della disabilità-grave;</p> <p>Partecipazione allo scambio di esperienze professionali tra operatori della formazione, orientamento e formazione al lavoro promosso dalla Regione Lombardia nel giugno 2005 con la Generalitat de Catalunya (servizi di istruzione e formazione, formazione per disabili e minori a rischio sociale, progetti di inserimento al lavoro per disabili e tossicodipendenti, servizi occupazionali e lavorativi nell'area della sofferenza psichiatrica, e del carcere) realtà con le quali si sono sviluppati contatti per alcuni anni;</p> <p>Partecipazione a scambi di esperienze professionali e stage formativi presso IMC di Ciney (Belgio) con particolare riferimento alle esperienze di servizi di aiuto all'inclusione delle persone disabili.</p> <p>Partecipazione a scambi di esperienze professionali tra operatori della formazione, orientamento e inserimento al lavoro con la Città di Igualada (Barcellona) nel 1996, 1998, e periodicamente dal 2004 al 2025. Organizzazione dello scambio di un gruppo di utenti dei servizi per la disabilità (CDD, CSE e SFA) e di familiari con la Città di Igualada per partecipazione alla Fiera locale e per la rappresentazione dello spettacolo teatrale "Color/azioni" a cura della Compagnia stabile dei servizi per disabili di Lecco.</p> <p>Partecipazione a scambi di esperienze professionali tra operatori dei servizi di informazione, orientamento e formazione per giovani, delle città di Parigi, Digione e Marsiglia nel marzo 1985 promosso dal Ministero dell'Interno.</p> <p>Scambio con realtà professionali nell'area disabilità della città di Igualada (Spagna) Associazione APINAS e Fondacion AURIA dicembre 2022</p> <p>Formazione per responsabili dei Servizi Formativi nell'ambito del progetto di formazione "La gestione dei conflitti" condotta da Daniele Novara gennaio/maggio 2007 e settembre 2007/aprile 2008;</p> <p>Formazione per responsabili dei Servizi Sociali del Comune di Lecco sulla "Costruzione dello Sportello Sociale" condotta da Claudia Marabini dello</p>
Scambi professionali con l'estero	<p>Seminario formativo: " Il regolamento contributi nei servizi sociali dei Comuni" condotto da A. Bolzoni.</p> <p>Formazione e consulenza per responsabili dei Servizi Sociali del Comune di Lecco "Supporto al processo di riorganizzazione del settore" condotta da M. Brunod dello studio APS di Milano settembre/dicembre 2005;</p> <p>Partecipazione al corso per operatore locale di progetto di cui alla Circolare UNSC53529/I1 del 10/11/2003 il 13/12/2004;</p> <p>Formazione per Responsabili dei servizi/progetti per minori, adolescenti e giovani del Comune di Lecco nell'anno 2003 condotta da Barbara Di Tommaso dello studio APS di Milano</p>
Alcune iniziative formative	

	<p>Studio APS di Milano da settembre 2006 a marzo 2007; Formazione per "per operatori del Servizio adulti nella Città di Lecco condotto da Barbara Di Tommaso dello studio APS di Milano -2001</p> <p>Formazione per Responsabili dei Centri Servizi gestita dallo studio APS di Milano articolatasi nell'anno 2002 e condotta da Claudia Marabini;</p> <p>Seminario "Gestire le risorse umane" 9.10.11 aprile, 21.22 maggio e 25.26.27 giugno 2001 presso lo studio APS di Milano</p> <p>Formazioni diverse ai ruoli di gestione e responsabilità promosse dal Comune di Lecco nel corso degli anni 2001/2002/2003/2004</p> <p>Altre iniziative formative promosse da Enti Locali e Centri Studi sulle tematiche sociali.</p>
CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI	<p>La mia attività professionale è stata dedicata in larga parte a compiti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ideazione e progettazione di servizi, coordinamento e gestione di équipe di lavoro, organizzazione di servizi e attività, relazione con servizi e settori interni ed esterni all'Ente; - ricerca di linee di finanziamento a sostegno delle progettualità e degli interventi e relativa gestione e rendicontazione amministrativa delle risorse (in particolare fondi sociali europei, fondi ministeriali, bandi regionali, bandi di fondazioni private); - conduzione di colloqui di orientamento e sostegno a persone e famiglie in difficoltà, sia nell'ambito degli interventi di servizio sociale che con obiettivi formativi e di accompagnamento; - analisi delle problematiche personali e sociali e costruzione dei progetti personalizzati e di intervento - formazione/supervisione degli operatori a sostegno della programmazione didattica ed educativa dei diversi servizi coordinati e nella costruzione organizzativa dei servizi; <p>In particolare, nel corso degli anni, si è andata definendo una esperienza nella gestione delle relazioni interistituzionali con tutti gli Enti Pubblici, con i servizi sociosanitari e assistenziali pubblici e privati del territorio, con il sistema della cooperazione sociale, con le aziende per le esperienze di stage e per inserimenti lavorativi. Negli ultimi anni, in particolare, ho dedicato particolare attenzione alla costruzione dei Sistemi di rete per l'erogazione dei servizi sociali ai cittadini, ponendo particolare cura alle collaborazioni e alle integrazioni progettuali fra i servizi.</p> <p>Ho curato, dal 1986, per conto del Comune di Lecco, i rapporti con le realtà della Cooperazione sociale per lo sviluppo di servizi socio-assistenziali e per i progetti di inserimento al lavoro. Dal 2006 esperienza diretta nella costruzione di processi organizzativi e gestionali di servizi in coprogettazione fra Comune/Ambito e Terzo settore, realtà consolidata negli anni successivi e sviluppata in forma istituzionale nel 2019, con la costituzione dell'Impresa Sociale Consorzio Girasole (società mista di diritto privato fra 27 Comuni, 2 Consorzi di Cooperative, 5 Cooperative sociali, 2 Associazioni) e che ha assunto la forma di Gestione Associata dei Servizi Sociali dell'Ambito di Lecco.</p>
PRIMA LINGUA ALTRE LINGUE	<p>Italiano</p> <p>Inglese, francese livello base</p>
CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI	<ul style="list-style-type: none"> - Attività di animazione culturale e aggregazione sociale rivolte ai giovani negli anni 1979/1994 (promozione del lavoro artigiano giovanile, delle produzioni musicali di base, dell'imprenditoria giovanile cooperativistica) - Promozione di attività di volontariato a sostegno e sviluppo della cooperazione sociale (1985-1994) - Promozione dell'associazionismo di settore nell'area handicap (1989-1994)

	<ul style="list-style-type: none"> - Servizio civile presso il Comune di Calolziocorte nei Servizi sociali per minori, anziani e disabili nell' anno 1978/79, con esperienze di aggregazione giovanile, CRDE per bambini e adolescenti, animazione anziani, assistenza domiciliare anziani e disabili. - Attività di volontariato autonome e in ambito parrocchiale nel settore degli anziani, dell'handicap, dell'aggregazione minorile e giovanile. (1975/1979) - Socio fondatore di una cooperativa sociale e di un'associazione di volontariato nell'area disabilità negli anni '80)
CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE	Buona conoscenza ed utilizzo di Word, Windows, Excel, Power Point Conoscenza ed utilizzo di Internet.
PATENTE	Automunito, in possesso di patente B

Il sottoscritto a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n196 Codice in materia di protezione dei dati personali e dell'art. 13 GDPR 679/16 Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali.

Lecco, novembre 2025

Ruggero Plebani