

ASSOCIAZIONE UNIVERLECCO

Linee programmatiche per la gestione del triennio 2017-2019 (art.11 comma a dello Statuto)

Documento esaminato dall'Assemblea dell'Associazione in data 10/07/2017 e approvato dal Consiglio Direttivo in data 24/07/2017.

Scopo del Documento

Sintetizzare le Linee di Indirizzo, condivise dai Soci di Univerlecco, che saranno di riferimento per la gestione di Univerlecco nel prossimo triennio.

Premesse

Il presente documento è stato redatto avendo presente gli scopi e le finalità dell'Associazione, quali emergono dall'attuale Statuto di Univerlecco, che, in particolare, prevede il supporto all'insediamento universitario del Politecnico per scopi di ricerca ed alta formazione. Negli anni, come risultato positivo di Sistema, si è esteso il rapporto con il CNR e a supporto di progetti di ricerca e alla collaborazione fra tessuto economico/produttivo/scientifico.

Attualmente Univerlecco è infatti capofila o attore primario di un importante pacchetto di progetti di ricerca focalizzati sul territorio e svolge l'attività di gestione del Cluster Lombardo TAV.

Progetti attualmente in essere, con durata fra i 24 ed i 36 mesi

- EMPATIA - Progetto: Emblematico Maggiore di Fondazione Cariplo, finanziato anche da Regione Lombardia ; Univerlecco capofila. Budget: € 6.600.000.
- Polo della Ricerca di INAIL e Regione Lombardia a Lecco in attivazione; tre i progetti partiti a giugno 2017, per un budget complessivo di oltre 3mln (finanziato di 2.361.420€); Univerlecco svolge un ruolo ritenuto fondamentale da INAIL, Politecnico di Milano, CNR, fra cui le azioni di raccordo fra i progetti e di relazione con INAIL stessa e Regione Lombardia, oltre che fornire un supporto di coordinamento gestionale ed amministrativo ai referenti scientifici.
- Progetto INT ARS (in fase di conclusione la prima edizione, che ha visto rinnovato il Progetto Formare Ingegneri); si sottolinea come le borse di studio promosse per l'a.a. 2018/9 siano biennali e quindi le attività proseguono per almeno altri 2 anni). Budget: €537.822

Per la Fondazione Cluster Lombardo TAV, Univerlecco fornisce competenze e personale specifico (amministrazione e rendicontazione, comunicazione e dissemination, attività di coordinamento e gestione della Fondazione) in quanto, essendo la Fondazione di recente istituzione, ha necessità di essere accompagnata nella fase di implementazione delle attività e di progetti.

Nel tracciare le linee di indirizzo che nel prossimo triennio Univerlecco si impegna a seguire, si sottolinea l'esigenza, non secondaria, di mantenere coerenza e continuità nell'approccio che ha destato interesse e fiducia del Politecnico di Milano e di 7 Istituti del CNR: offrire una realtà dinamica e su cui fare progetti pilota, proprio in quanto rappresentativa di esigenze ampie e condivise, ma non esclusive del territorio lecchese con particolare riguardo a quanto contenuto nei capoversi "Formazione Post Universitaria o Corsi di Aggiornamento / Alta formazione" e "Incubatori sul Territorio; Sviluppo Como – ComoNExT – ComoNExT S.p.A."

A questa storica vocazione si è aggiunta la positiva interlocuzione e il coinvolgimento dell'IRCCS "E. Medea" di Bosisio Parini, del Valduce sede di Costa Masnaga, dell'INRCA di Casatenovo. E' seguito

il coinvolgimento di un altro Istituto Scientifico nazionale, coordinato dal MIUR, l'INAF (con la sede di Merate dell'Osservatorio Astronomico di Brera).

Analisi degli Spunti – Orientamenti per prossimo triennio

Formare Ingegneri Stranieri

Nel corso degli anni e con l'evoluzione al progetto di attrattività INT ARS, vi è già stata una profonda riduzione di investimenti da parte di Univerlecco (da 50 a 10 borse di studio all'anno).

Si sottolinea come:

- l'impegno della borsa di studio sia su due anni (due anni di Laurea Specialistica),
- **al calo di borse di studio non è corrisposto un calo di affluenza di studenti stranieri, a riprova del successo dell'iniziativa.**

A fronte della sollecitazione di includere studenti di Nazionalità diverse perché competitive, di potenziale maggior interesse delle aziende, si esprime la disponibilità, in accordo con il Politecnico, a orientare le prossime borse di studio al fine di implementare azioni mirate di promozione verso quei Paesi che saranno indicati dalle aziende e dalle loro associazioni perché di potenziale maggior interesse delle aziende stesse.

Fondazione Cluster Lombardo TAV

La Fondazione è stata riconosciuta a dicembre 2016.

I soci dell'Accordo di Partenariato del Cluster Lombardo TAV stanno migrando ora nella Fondazione, che deve ancora riunire l'Assemblea Generale, nominare il CDA definitivo, etc.; processi gestiti da Univerlecco.

In questa fase di avviamento, il coordinamento/gestione è ancora completamente in carico al personale/collaboratori di Univerlecco ed anche la realizzazione dei progetti (nazionali ed internazionali) che vedono la Fondazione come attore, richiedono il supporto finanziario che deriva dal "margine" dei progetti di Univerlecco per far fronte al gap temporale fra la ricezione dei contributi ed il sostenimento dei costi.

E' quindi necessario prevedere un periodo di start up della Fondazione TAV, in cui i prossimi tre anni siano dedicati alla crescita/consolidamento per raggiungere una propria autonomia, in coerenza anche con quanto auspicato da Regione Lombardia. Il periodo di tre anni è indicativo e tiene conto della complessità delle attività richieste per arrivare ad una completa autonomia, amministrativa e finanziaria. Viene condivisa l'importanza di lavorare per ridurre il più possibile tale periodo, ponendo come obiettivo temporale di prima verifica del grado di autonomia, la fine del 2018.

Punto Impresa Digitale (PID), Digital Innovation Hub (DIH)

Sono reputati di primaria competenza della Camera di Commercio e delle Associazioni datoriali, su di esse Univerlecco svolgerà un importante ruolo di supporto.

Incubatori sul Territorio; Sviluppo Como – ComoNExT S.p.A.

Il progetto del Politecnico per il recupero della ex-Maternità (Progetto Emblematico Maggiore di Fondazione Cariplo) prevede spazi per incubatori, fab lab, che saranno coordinati da Polihub, a cui si affiancheranno laboratori specialistici e spazi per la formazione.

Assunto che tale spazi (progetto ex Maternità) potrebbero essere ampliabili con spazi ex Psichiatria, si ritiene utile monitorare l'efficacia e le eventuali esigenze di potenziamento che si svilupperanno con il progetto già in essere e che vedrà la sua implementazione in un breve orizzonte temporale, nel Campus di Lecco, con la gestione di Polihub.

In relazione a Sviluppo Como – ComoNExT S.p.A. si evidenzia come Fondazione Politecnico di Milano (FPM) ne detenga il 4,428%; si ritiene quindi opportuno che venga effettuata una prima valutazione dell'efficacia di una collaborazione attraverso Fondazione Politecnico di Milano stessa. Si potrà aprire una fase di interlocuzione con la società indicata, soprattutto in prospettiva del nuovo corso della Camera di Commercio di Lecco e tenuto conto dell'apprezzamento segnalato da alcune associazioni imprenditoriali.

Supporto amministrativo al Polo territoriale di Lecco del Politecnico di Milano

La spesa dei dipendenti di Univerlecco che supportano l'attività presso il Polo lecchese è stata a carico, in un primo tempo del Politecnico di Milano, ed in seguito della Fondazione Politecnico di Milano.

Nel prossimo triennio si procederà gradualmente all'attuazione del percorso volto a trasferire la parte dei dipendenti di Univerlecco che supportano l'attività presso il Polo lecchese, da Univerlecco al Politecnico stesso o a Fondazione Politecnico di Milano.

Il periodo di tre anni è indicativo e tiene conto della complessità dell'azione, che non è direttamente eseguibile (se non con azioni di sensibilizzazione e monitoraggio) da parte di Univerlecco; l'auspicio è di ridurre al minimo tale periodo.

Già nel corso dell'anno 2017, verranno presi contatti con i vertici del Politecnico di Milano per formulare un programma condiviso.

Formazione Post Universitaria o Corsi di Aggiornamento/Alta Formazione

A fronte di esigenze espresse dalle Imprese/Associazioni - sia in ambito produttivo che di servizi (turismo e cultura in particolare) – Univerlecco sarà disponibile nell'agevolare i contatti e l'implementazione di percorsi di studio ad hoc, con eventuali enti universitari, etc. in sinergia con i partner esistenti sul territorio (si citano a scopo esemplificativo i percorsi di laurea triennale dell'Università degli Studi di Milano presso La Nostra Famiglia e dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca presso ASST Lecco).

Per il turismo si dovrà definire la vocazione turistica – le figure professionali da formare, verificare le potenzialità del territorio, etc.. In questo percorso, la soglia minima di discenti (da calcolarsi in funzione del percorso e del relativo budget) sarà garantita da Istituzioni pubbliche/Aziende/Associazioni e Univerlecco agevolerà i contatti per l'organizzazione, la logistica, etc.

Univerlecco, in coerenza con le attività del progettificio, potrà individuare bandi di finanziamento o sviluppare progettualità che possano supportarne l'implementazione, anche

economicamente (finanziamento da Enti Terzi ed eventuale cofinanziamento da Univerlecco, dalle Associazioni, etc.).

Nell'ambito delle attività di Univerlecco di collegamento fra imprese e Politecnico/CNR/INAF, potranno essere potenziate iniziative mirate ad agevolare corsi brevi/workshop tecnici su tematiche innovative di interesse per le aziende del Territorio, anche espresse dalle Associazioni di Categoria.

Progetti UE/internazionali & Ecosistemi Innovativi

Assunte l'autonomia e la capacità di Università ed Enti di Ricerca di partecipare a progetti UE, si condivide l'importanza di **promuovere** con le Istituzioni, Associazioni datoriali e loro uffici dedicati - anche a Bruxelles- con Polimi, CNR, INAF, ed altri soci di Univerlecco, che abitualmente applicano a bandi UE, **l'implementazione di percorsi di "formazione sul Campo – affiancamento" alle Aziende indicate e coordinate dalle Associazioni di categoria, che partano dalla partecipazione a richieste di finanziamento, a bandi regionali, nazionali, UE.** Competenze da sviluppare nelle aziende sono quelle amministrative/rendicontative, altrettanto importanti che quelle di svolgimento di attività tecnico/scientifiche.

Univerlecco non farà attività di accompagnamento e/o sostegno nel caso in cui ci sia già una spiccata autonomia sulla materia da parte dell'Associazione di riferimento.

Si conferma quindi l'importanza di proseguire le **azioni di sviluppo e le partecipazioni a reti Internazionali, così come la creazione di network tematici internazionali e di potenziare la partecipazione attiva di attori del Territorio.**

Esempi:

- Univerlecco è Hosting Institution del Lecco Innovation Living Lab, che è accreditato **European Network Of Living Labs** (ENOLL), una rete di 466 Living Lab, di cui 75 extra UE; cluster TAV è Membro rete e Reference Site (*) di **European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing** (EIP on AHA); (*) *I Reference Sites (Siti di Riferimento) sono ecosistemi ispiratori, in grado di fornire soluzioni creative e funzionali che migliorano la vita e la salute della popolazione anziana. Queste soluzioni possono essere scalata e replicate in tutta l'Unione Europea;*
- Cluster TAV è membro di **European Cluster Collaboration Platform;**
- Il progetto INT ARS ha visto la permanenza sul territorio di ricercatori/professori di università straniere, con lo specifico fine di conoscere il territorio e creare contatti con la propria nazione per agevolare networking, progetti di ricerca congiunti (Canada, Finlandia, Israele, Spagna, Danimarca).

Nuove alleanze

Si segnala la disponibilità ad attivare un processo di valutazione, man mano che si presenteranno le opportunità/richieste.

Si cita a scopo esemplificativo, su segnalazione del Comune di Lecco, la potenziale sinergia con la Fondazione Treccani, in relazione alla possibilità di realizzare il Museo della Lingua Italiana; tale operazione sarebbe gestita dal Comune stesso, in quanto ben potrebbe contribuire ad incrementare le potenzialità attualmente espresse dal circuito culturale "Lecco Città del Manzoni" che muove almeno 35.000 turisti l'anno sul nostro territorio. Operazione messa a disposizione di Univerlecco e del territorio per eventuali interessi e ulteriori sinergie. In tal caso, mediante il complesso dei progetti di Univerlecco, quest'ultimo si rende disponibile a supportare il Comune nella ricerca di eventuali bandi di finanziamento e a supporto dell'operazione qui richiamata.

Turismo - Conservazione e Promozione Beni Culturali - Musei

Nel mantenere la coerenza con lo statuto e la mission, Univerlecco può supportare questo potenziale filone di sviluppo del territorio, mettendo a sistema le esigenze degli attori (es Amministrazioni) con i partner scientifici/tecnologici all'avanguardia (solo alcuni esempi fra i tanti: realtà virtuale, materiali innovativi, geolocalizzazione, beni culturali...).

A ciò si aggiunge l'importanza di proseguire a promuovere il turismo d'affari, e non solo, spesso internazionale, legato alla presenza di Politecnico, CNR, Centri di Ricerca e cura (due IRCCS, Villa Beretta), Scuola Italiana di Fisica - SIF, Villa Monastero

Per agevolare la candidatura del territorio lecchese come sede di congressi, soprattutto internazionali, si segnala l'importanza di fornire una documentazione organizzata con la descrizione del territorio, potenziali percorsi turistici, potenziali menù agevolati, navigazione e sistemi di trasporto, accoglienza, etc.... in continuità con EcoSmartLand, il ruolo della Camera di Commercio, con le Associazioni e le Amministrazioni principali, è garanzia di qualità e completezza.

Sia in ottica di internazionalizzazione, che di attrazione sul territorio, uno dei temi di grande importanza e da sviluppare è quello del Turismo & Salute. I centri di eccellenza sanitari presenti sul territorio rappresentano una risorsa unica.

Incontri periodici di confronto

Al di là degli impegni statutari, sarà importante avere momenti di confronto periodici; si ritiene quindi di proporre un calendario di incontri trimestrali, per almeno i primi due anni, che vedano una costante partecipazione dei vertici degli Associati, da organizzare anche presso i centri di ricerca associati ad Univerlecco.