

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

**VERBALE DI RIUNIONE DELLA ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO
 INTERCOMUNALE DEI COMUNI SOCI DI SILEA. -----**

Oggi tre novembre duemilasedici (03.11.2016) alle ore 17:00, presso la sala riunioni, nella sede legale di Silea Spa, in via Leonardo Vassena n. 6 a Valmadrera, si è riunita l'Assemblea di Coordinamento Intercomunale dei Comuni Soci di SILEA SPA - Società Intercomunale Lecchese per l'Ecologia e l'Ambiente per Azioni, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:-----

- 1. SITUAZIONE ECONOMICA-PATRIMONIALE FINANZIARIA AL
 30.06.2016 E RELATIVO FORECAST.-----**
- 2. CONTO ECONOMICO PREVISIONALE - BUDGET PER L'ANNO 2017
 E VALUTAZIONE DELLE LINEE STRATEGICHE E DELLA
 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ. --**
- 3. ANALISI TECNICA E STATO DI ATTUAZIONE DELL'ATTO DI
 INDIRIZZO A SILEA SPA.-----**
- 4. PRESA D'ATTO DELLE COMUNICAZIONI EFFETTUATE AI SOCI, AI
 SENSI DELLO STATUTO SOCIALE. -----**
- 5. COMUNICAZIONI VARIE.-----**

Sono rappresentati i seguenti soci: -----

COMUNE	RAPPRESENTANTE	SINDACO O DELEGATO	NUM. AZIONI
ABBADIA LARIANA	BARTESAGHI CRISTINA	Sindaco	469
AIRUNO	GATTI ADELE CARLA	Sindaco	2.580
ANNONE BRIANZA	SIDOTI PATRIZIO	Sindaco	1.820
BARZIO	ARRIGONI CINZIA	Delegato	1.300
BELLANO	RUSCONI ANTONIO	Sindaco	3.300
BRIVIO	GUARNAROLI STEFANO	Delegato	590
CALCO	MEREGALLI ROBERTO	Delegato	234

Handwritten signature and initials, possibly 'VR' and 'es', located at the bottom right of the page.

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

CALOLZIOCORTE	TAVOLA MASSIMO	Delegato	2.124
CARENNO	PIGAZZINI LUCA	Sindaco	209
CASSAGO BRIANZA	FUMAGALLI ROSAURA	Sindaco	3.880
CERNUSCO L.NE	VILLA M. RACHELE e CEREDA ROBERTA	Delegato	240
CIVATE	MAURI BALDASSARRE	Sindaco	3.660
COLICO	COMBI ANDREA	Delegato	921
COLLE BRIANZA	BIFFI CARLO	Delegato	1.260
CORTENOVA	BENEDETTI VALERIO	Sindaco	1.220
COSTAMASNAGA	BONACINA UMBERTO	Delegato	4.320
CREMELLA	PIROVANO AVE	Sindaco	1.380
DOLZAGO	MONTI DARIO	Delegato	1.880
DORIO	MASANTI CRISTINA	Sindaco	340
ERVE	VALSECCHI GIAN CARLO	Sindaco	109
GALBIATE	NEGRI BENEDETTO e INVERNIZZI LAURETTA	Sindaco + Delegato	8.220
IMBERSAGO	RIVA ROBERTO	Delegato	200
LASNIGO	VILLA MARCO	Delegato	24
LECCO	BRIVIO VIRGINIO	Sindaco	45.660
LOMAGNA	COMI SIMONE	Delegato	239
MOLTENO	LUCA ROSSINI	Delegato	2.760
MONTICELLO B.ZA	RIGAMONTI LUCA e GIUSSANI PIETRO	Sindaco + Delegato	4.120
NIBIONNO	GEMETTO ROBERTO	Delegato	474
OLGIATE MOLGORA	FRATENGELI MATTEO	Delegato	338
OLGINATE	PASSONI MARCO	Sindaco	6.540
OLIVETO LARIO	POLTI BRUNO	Sindaco	1.020
OSNAGO	LORENZET DANIELE	Delegato	3.720
PADERNO D'ADDA	CASIRAGHI VALENTINO	Delegato	174
PAGNONA	TAGLIAFERRI GIANCLAUDIO	Delegato	480
PUSIANO	MASPERO ANDREA	Sindaco	1.140
ROBBIATE	AQUATI GIUSEPPE e VIGNALI ANGELO	Delegato	282
SIRTORI	ALLIERI DANILO	Delegato	377
SUELLO	VALSECCHI GIACOMO	Delegato	1.460
VALGREGHENTINO	COLOMBO MATTEO	Delegato	2.720
VALMADRERA	CRIPPA CESANA DONATELLA	Sindaco	10.540
VARENNA	LOZZA ANDREA	Delegato	800
VENDROGNO	ENICANTI ANTONIO	Delegato	320
VIGANO'	BERTARINI FABIO	Sindaco	1.600

Handwritten signature and initials, possibly 'AB' and 'er'.

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENSA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Risultano presenti: -----

per il Consiglio di Amministrazione il Presidente Mauro Colombo e i
 Consiglieri Giuseppe Anghileri e Paola Panzeri;-----

per il Collegio Sindacale il Presidente Chiara Cogliati e i Sindaci Effettivi
 Rosita Forcellini e Giorgio Rusconi.-----

Assume la presidenza dell'Assemblea il Presidente, dott. Virginio Brivio e, su
 proposta dello stesso, l'Assemblea, all'unanimità, nomina segretario il
 signor Marco Peverelli, Direttore Generale di Silea. -----

Il Presidente costata e fa costatare all'Assemblea che:-----

- con Posta Elettronica Certificata, il 21.10.2016, è stata inoltrata ai Sindaci,
 al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale di Silea la
 comunicazione della convocazione della Assemblea di Coordinamento
 Intercomunale;-----

- il verbale della presente assemblea conterrà la sintesi degli interventi con
 l'indicazione nominativa degli intervenuti e la sintesi delle risposte fornite; ----

- nella sala è funzionante un sistema di registrazione al solo fine di agevolare
 la successiva stesura del verbale;-----

- alle ore 17,20 l'Assemblea risulta validamente costituita, con la presenza di
 n. 43 azionisti, per rappresentanza legale o per delega, portatori di n.
 125.044 quote di partecipazione alla società che costituiscono il 59,28%
 dell'intero Capitale Sociale. -----

Si passa quindi all'esposizione e discussione degli argomenti posti all'ordine
 del giorno. -----

**1. SITUAZIONE ECONOMICA-PATRIMONIALE FINANZIARIA AL
 30.06.2016 E RELATIVO FORECAST.**-----

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Il dott. Brivio invita il Presidente del Consiglio di Amministrazione di Silea ad illustrare la situazione economica-patrimoniale finanziaria al 30.06.2016 ed il relativo forecast, i cui documenti sono stati messi a disposizione dei comuni sul sito Silea nella sezione a loro accessibile tramite password. -----

Il sig. Mauro Colombo è coadiuvato dal Direttore Generale, sig. Marco Peverelli e dalla Responsabile dei servizi Finanziari, sig.ra Lucia Valena, che fornisce gli opportuni chiarimenti e precisazioni sulle voci più significative che compongono il Conto Economico e fornendo i dovuti chiarimenti. -----

Il Presidente introduce l'argomento richiamando i dati relativi alla situazione Economica al 30.06.2016 che chiude con un utile, prima delle imposte, pari a €. 1.195.116,00=. -----

Per una immediata informazione si prosegue con la proiezione di slides illustrative dei risultati di esercizio del primo semestre 2016. -----

SITUAZIONE AL 30.06.2016 CONTO ECONOMICO-----

A) Valore della produzione-----	Euro (+)---	21.044.788.=
B) Costi della produzione-----	Euro (-)---	19.495.569.=
DIFFERENZA (A – B)-----	Euro (+)---	1.549.219.=
C) Proventi ed oneri finanziari-----	Euro (-)---	353.090.=
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie-----	Euro (-)-----	0.=
E) Proventi ed oneri straordinari-----	Euro (-)-----	1.012.=
Risultato prima delle imposte-----	Euro (+)---	1.195.116.=

Forecast al 30.06.2016-----

Prendendo, pertanto, in esame i sei mesi dell'anno in corso confrontati al budget 2016 approvato dall'Assemblea dei Soci in data 04.11.2015, che presentava un risultato prima delle imposte di Euro 725.509,00, si constata



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENÀ 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

un significativo miglioramento rispetto al risultato previsto. -----

Bisogna considerare che, come tutti gli anni, si cerca di massimizzare i ricavi nel primo semestre così da poter pianificare il secondo semestre, tenendo conto dei limiti autorizzativi e di ogni criticità che possa venirsi a creare negli ultimi mesi dell'anno. -----

A tal proposito si evidenzia che nel secondo semestre è già in corso un notevole decremento relativo ai conferimenti riferiti al circuito di Mutuo Soccorso da terzi. Silea viceversa ha usufruito di tale circuito per circa 1.600 tonnellate in uscita presso altri impianti. Inoltre nel mese di Novembre è prevista la fermata, per tutto il mese, della linea 1 per manutenzione e un'ulteriore settimana di fermata anche della Linea 3 compresa la turbina. --- Questo comporterà un incremento dei costi sia per la manutenzione che per la relativa ricambistica, ed una discreta riduzione sia dell'energia elettrica prodotta che degli Incentivi Verdi. -----

Tutto ciò per evidenziare che si prevede una chiusura d'esercizio pari a circa € 600.000,00=, prima delle imposte. -----

Pur avendo in previsione risultati di bilancio modesti, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, in considerazione del momento particolarmente difficile per i comuni soci, di omaggiare gli stessi per soli 6 mesi di sacchi viola e sacchetti per la deiezione canina, che verranno consegnati, come richiesto dai comuni stessi, entro il 31.12.2016. -----

Altre questioni da porre in evidenza che aumentano i costi di gestione sono:-

- il legno da raccolta differenziata, il cui costo per Silea è salito a circa 50 €/ton, comprensivo di trattamento e trasporto, contro un ricavo di circa 40 €/ton; -----



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

- a luglio, a causa di problemi dell'impianto che gestiva la frazione estranea di Seruso, il costo di smaltimento presso terzi è passato da € 83/ton. a € 120/ton. Il delta di € 37 va applicato ad un quantitativo di circa 1.500 tonnellate. -----

Come fattore positivo, invece, si evidenzia che è stata rivista da parte dell'Agenzia del Territorio la riclassificazione catastale per "imbullonati" portando un risparmio di circa € 250.000,00=. -----

Riprende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione Mauro Colombo il quale, con l'ausilio di alcune slides, illustra nel dettaglio i punti di rilievo della situazione economica al 30.06.2016. -----

Il Presidente Brivio ringrazia il Presidente Colombo, il Direttore Generale e la Responsabile dei Servizi Finanziari per la chiara ed approfondita esposizione. -----

Il Presidente dott. Brivio dichiara aperta la discussione. -----

Chiede la parola il delegato di Costamasnaga, Umberto Bonacina, il quale si dichiara preoccupato per l'esiguo utile pari a 600.000,00= euro, ante imposte; a suo parere con un utile di queste dimensioni non possono essere effettuati investimenti di rilievo. Inoltre fa notare come Silea, non possa permettersi di erogare al Comune di Valmadrera un contributo pari a circa € 850.000,00=, con un utile di questa entità ed inoltre, sempre a suo parere, l'investimento dell'acquisto del capannone per il ricovero dei mezzi di Calolziocorte non è stata un'operazione conveniente. -----

Risponde il Presidente del CdA, Mauro Colombo, ribadendo che il contributo erogato al comune di Valmadrera è una compensazione ambientale in uso ormai da parecchi anni e peraltro negli ultimi tempi, i quantitativi di rifiuti



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

bruciati sono aumentati. -----

Relativamente invece alla raccolta dei rifiuti, il Presidente Colombo fa notare che attualmente non vi è margine di guadagno, anche se si è provveduto a diminuire le spese e a migliorare il servizio che inizialmente era svolto per 14.000 abitanti, mentre ora, con l'entrata nel circuito dei comuni della Valle S. Martino e di Brivio ed Airuno, si è arrivati ad un totale di circa 30.000 abitanti. -----

Per quanto riguarda il capannone di Calolziocorte, si è dovuto procedere alla locazione per dare un ricovero ai mezzi che se fossero stati lasciati all'aperto, avrebbero potuto essere soggetti ad atti di vandalismo. Inoltre Il Presidente Colombo ricorda come i mezzi ricevuti da A.U.S.M. fossero in pessime condizioni e quindi hanno necessitato di ingenti spese di manutenzione. Per contenere i costi, si è proceduto alla modalità dell'affitto anziché all'acquisto di mezzi nuovi, in modo tale da ridurre i costi di manutenzione ed aver garantito il ricambio dei mezzi ogni tre anni. -----

Inoltre dall'inizio del 2017 sarà gestita direttamente da Silea anche la raccolta nel comune di Garlate ed il servizio sarà effettuato con i medesimi mezzi e il medesimo personale attualmente in essere, pertanto i costi dovrebbero ridursi. -----

Il Presidente del CdA informa inoltre i presenti che i corrispettivi previsti da Silea per la gestione del servizio di raccolta sono inferiori di circa il 16% rispetto a quello che pagano altri comuni della regione Lombardia, così come riferito da Oikos che è la società a cui è stato affidato lo studio per l'elaborazione del nuovo progetto dei servizi d'igiene urbana e complementari. -----

WB
up

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Nel frattempo sono entrati nella sala riunione i seguenti rappresentanti: -----

COMUNE	RAPPRESENTANTE	SINDACO O DELEGATO	NUM. AZIONI
BALLABIO	BUSSOLA GIOVANNI BRUNO	Delegato	2.520
BARZAGO	CEROLI MIRKO	Delegato	135
GARLATE	CONTI GIUSEPPE	Sindaco	2.440
MANDELLO	FASOLI RICCARDO	Sindaco	10.200
MARGNO	MALUGANI GIUSEPPE	Sindaco	36
MISSAGLIA	REDAELLI PAOLO	Delegato	6.660
MONTE MARENZO	GAMBIRASIO SIMONE	Delegato	271
MORTERONE	INVERNIZZI ANTONELLA	Sindaco	4
OGGIONO	CERESA FERDINANDO	Delegato	7.420
PERLEDO	MAGLIA MARINO	Delegato	820
PREMANA	FAZZINI NICOLA	Sindaco	2.140
VERDERIO	ORIGO ALESSANDRO	Sindaco	324

A questo punto il Presidente comunica, e l'Assemblea prende atto, che risultano presenti n. 55 azionisti, per rappresentanza legale o per delega, portatori di n. 158.014 quote di partecipazione alla società che costituiscono il 74,91% dell'intero Capitale Sociale. -----

Il Presidente invita l'Assemblea di Coordinamento Intercomunale ad approvare, ai sensi dell'art. 6, comma d3) della Convenzione, la relazione sull'andamento della gestione al 30.06.2016 ed il relativo forecast, secondo il documento trasmesso ai Sindaci dei Comuni Soci e agli atti della Società. ---

La votazione sulla proposta di deliberazione, su riportata, ha il seguente esito:-----

RAPPRESENTATI n. 55 Comuni pari a n. 158.014 azioni-

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENSA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

VOTANTI	n. 55	Comuni	pari a n.	158.014	azioni-
ASTENUTI	n. 3	Comuni	pari a n.	6.864	azioni-
FAVOREVOLI	n. 52	Comuni	pari a n.	151.150	azioni-
CONTRARI	n. 0	Comuni	pari a n.	0	azioni-

I comuni astenuti sono i seguenti: Ballabio, Costamasnaga e Lasnigo.-----

La proposta di deliberazione sarà oggetto di ulteriore approvazione da parte della Assemblea Ordinaria degli Azionisti. -----

Il punto all'Ordine del Giorno viene approvato.-----

**2. CONTO ECONOMICO PREVISIONALE - BUDGET PER L'ANNO 2017
 E VALUTAZIONE DELLE LINEE STRATEGICHE E DELLA
 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ. --**

Il Presidente Virginio Brivio cede la parola al Presidente del Consiglio di Amministrazione Mauro Colombo che con riferimento a quanto previsto dallo Statuto societario, comunica che il conto economico previsionale: -----

- in data 12.10.2016 e 19.10.2016 è stato discusso e approvato dal Consiglio di Amministrazione, che ha condiviso positivamente il percorso adottato dalla società; -----

- in data 13.10.2016 è stato condiviso dal Comitato Ristretto.-----

Il Presidente invita i rappresentanti di Silea a relazionare in merito.-----

Il Presidente Mauro Colombo, coadiuvato dal Direttore Generale, illustra il budget 2017 commentando le voci più significative secondo il prospetto scaricabile da tutti i comuni soci dal portale di Silea a loro dedicato. -----

Bisogna evidenziare che il forecast dell'esercizio 2016 tiene conto solo di una parte relativa alle raccolte, in quanto per quanto riguarda l'anno 2017 entreranno nel circuito raccolte anche il comune di Garlate e di Valmadrera,



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

oltre che l'annualità dei comuni di Brivio e Airuno, pertanto si prevede un maggiore ricavo totale complessivo per la voce A4 di circa € 500.000,00= ---

Si prevedono gli stessi ricavi per i rifiuti ospedalieri anche se il mercato è in netta depressione (voci C1-C2-C3). -----

Anche il mercato energetico è in sostanziale ribasso infatti l'indice ENOI per l'anno 2017 prevede una base di 43,7 €/Mw. Prudenzialmente, poiché la gara per la vendita dell'energia non è ancora stata espletata, si è previsto un corrispettivo di 42,5 €/Mw, pertanto prevedendo la vendita di circa 60.000 Mw, il ricavo si riduce da €. 2.900.000 ad €. 2.570.000 (da 49,16 a 42,5 €/Mw). -----

Come noto dall' 01.01.2016 GSE ha convertito i Certificati Verdi in "Incentivi verdi" calcolati sulla produzione netta incentivata, ad un valore fisso per gli impianti di termovalorizzazione di €/MWh 80,34. -----

Poiché per il 2017 si dovrebbe ricreare la situazione energetica del 2015, si prevedono maggiori ricavi di circa 100.000,00 €. (voce A 5 b). -----

Per quanto riguarda il valore della produzione occorre evidenziare le voci più significative che risultano essere le seguenti: -----

- Ricavi per le raccolte differenziate:-----Euro 1.290.000,00.=
(unmillioneduecentonovantamila/00); -----
- Ricavi per le raccolte ed i servizi di igiene urbana:---- Euro 12.723.000,00.=
(dodicimillionisettecentoventitremila/00); -----
- Ricavi per lo smaltimento dei rifiuti ai Comuni Soci: Euro 9.436.000,00.=
(novemillioniquattrocentotrentaseimila/00); -----
- Ricavi per lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e speciali favore di altri soggetti (mutuo soccorso):-----Euro 4.043.000,00.=

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

(quattromilioniquarantatremila/00);-----

- Ricavi per lo smaltimento di rifiuti speciali pericolosi, come già citato in precedenza (ROT-cimiteriali-stupefacenti):-----Euro 2.000.000,00.=

(duemilioni/00), -----

- Ricavi per lo smaltimento spazzamento strade, inerti, vegetali e RAEE: Euro 1.485.000,00.=(unmilionequattrocentottantacinquemila/00) -----

- Contributi della Filiera Conai al sistema della raccolta differenziata degli imballaggi: Euro 3.570.000,00.= (tremilionicinquecentosettantamila/00) per maggiori ricavi plastica;-----

- Ricavi dalla cessione dell'energia elettrica:-----Euro 2.570.000,00.= (duemilionicinquecentosettantamila/00), come già prima evidenziato;-----

- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:-----Euro 15.000,00.= (quindicimila/00); -----

- Altri ricavi e proventi per Euro 2.766.000,00, di cui incentivi verdi: Euro 2.430.000,00.= (duemilioniquattrocentotrentamila/00), -----

Complessivamente, rispetto al forecast 2016, si prevedono ricavi stabili anche per il 2017. -----

Per quanto concerne i costi, si mettono in evidenza le seguenti voci più significative:-----

- Costi per materie prime e attrezzature di Euro 1.526.000,00.= (unmilionequinquecentoventiseimila/00);-----

- Spese per la raccolta e il trasporto dei rifiuti, in modo differenziato: Euro 1.961.500,00.= (unmilionenovecentosessantunmilacinquecento/00); -----

- Spese per le raccolte ed i servizi di igiene urbana: Euro 11.200.000,00 (undicimilioniduecentomila); -----

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENÀ 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

- Spese per il conferimento di rifiuti ad impianti terzi, (rifiuti residuali, terra da spazzamento, rifiuti inerti, ingombranti, secco, organico, verde, rifiuti pericolosi, RAEE, mutuo soccorso e altri rifiuti): Euro 3.370.000,00.= (tremilionitrecentosettantamila/00); -----
 - Spese per il trasporto e lo smaltimento di ceneri, polveri e fanghi: Euro 1.044.000,00.= (unmilionequarantaquattromila/00); non avendo ancora l'esito della gara prudenzialmente si è previsto un maggior costo del 4,4% rispetto al forecast 2016; -----
 - Spese per altri servizi: Euro 6.850.500,00= (seimilioniottocentocinquantamilacinquecento/00), contro Euro 7.210.700,00.= (settemilioni- duecentodiecimilasettecento/00) del forecast 2016; la differenza è determinata da minori costi generati da ottimizzazioni varie. -----
 Si deve comunque evidenziare che la voce di costo 7) Totale per servizi, aumenta di €. 150.000,00=;-----
 Nelle altre spese occorre evidenziare: -----
 - Personale: Euro 5.189.500,00= (cinquemilionicentottantanovemilacinquecento/00), contro Euro 4.944.500,00= (quattromilioninovecentoquarantaquattromilacinquecento/00) del forecast 2016, in quanto dal 16.05.2016, sono entrati nel circuito raccolte anche i comuni di Brivio e Airuno, quindi nel 2017 avremo l'inserimento di n° 5 addetti aggiuntivi per l'intera annualità.-----
 - Ammortamenti: Euro 6.700.000,00= (seimilionsettecentomila/00); -----
 - Oneri diversi: Euro 1.071.500,00.= (unmilionesettantunmilacinquecento/00) -----
 - Oneri finanziari: Euro 720.000,00.= (settecentoventimila/00);-----
- Complessivamente i costi della produzione si prevedono, sulla base delle

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

attuali conoscenze, in diminuzione di circa €. 160.000,00=, passando da €. 39.775.440,00 del forecast 2016 a €. 39.615.000,00 del budget 2017. -----

Mentre la differenza tra valore e costo della produzione aumenta di €. 23.000,00. -----

A fine esercizio si prevede un risultato ante imposte di Euro 615.100,00= contro Euro 600.990,00 del forecast 2016.-----

Diminuiscono i proventi finanziari per 75.000,00 euro perciò a fine esercizio 2017 si prevede un risultato ante-imposte pari a €. 615.000,00=. Va fatto notare che in questo risultato prudenzialmente la società non ha previsto di omaggiare i comuni soci di sacchi viola e pertanto il budget 2017, visto sulla previsione al 31.12.2016, è in leggera diminuzione di circa 175.000,00= euro. -----

Per quanto concerne l'analisi delle linee strategiche previste all'art. 27 bis dello statuto si precisa che sono previsti i seguenti investimenti, totalmente finanziati con mezzi propri:-----

1 - HARDWARE E SOFTWARE----- €----- 50.000,00

Adeguamento e mantenimento del sistema informatico aziendale, anche in funzione delle accresciute esigenze. -----

2 – OTTIMIZZAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE € ----- 50.000,00

Investimento previsto nel PEF -----

Inserimento crepuscolari per luci esterne ed interne al fine di migliorare l'efficienza energetica e quindi minor autoconsumo già previsto nella VIA. ---

3 – INTERVENTI DI SOSTITUZIONE DEL REFRATTARIO DELLA TORRE DI LAVAGGIO DELLA LINEA 3-----€ ----- 300.000,00

Investimento previsto nel PEF -----

Sostituzione del refrattario in ingresso alla sezione acida della torre di lavaggio della linea 3. -----

4 – INTERVENTO DI SOSTITUZIONE DEL VAGLIO c/o IMPIANTO DI COMPOSTAGGIO----- € ----- 200.000,00

Sostituzione del vaglio a seguito dell'intervento di ripristino temporaneo operato a settembre 2016, con fermata del ciclo di produzione del compost e relativa segnalazione alle Autorità Competenti e successivi piccoli ripristini. --

5 - INVESTIMENTO TURBOGRUPPO-----€---- 8.488.893,43

Investimento previsto nel PEF -----

Già nel 2009 è sorta la necessità per Silea di approvvigionarsi di un nuovo turbogruppo in tempi brevi, considerata la vetustà di quello esistente nonché le diverse e gravi problematiche tecniche emerse e trattate nei consigli di amministrazione del 27.10.2009, del 10.11.2009, del 01.12.2009, del 21.01.2010, del 04.05.2010. -----

Da ultimo il CdA di Silea ha approvato in linea tecnica in data 29.12.10 lo Studio di fattibilità e progettazione preliminare della conversione a funzionamento cogenerativo del termovalorizzatore redatto dal Politecnico di Milano e comprendente quale lotto funzionale e separato il nuovo turbogruppo. -----

L'assemblea dei soci in data 30 giugno 2011 ha deliberato di procedere sulla base del documento sopra richiamato alla successiva fase di progettazione e, previo esame del quadro economico, all'esecuzione dei lavori. -----

Il quadro economico del progetto definitivo il cui lotto A è dedicato all'investimento in parola, prevede una spesa per la realizzazione dell'opera , comprensiva degli oneri della sicurezza e della progettazione esecutiva di €

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

6.619.266,75 a cui si aggiungono € 1.869.626,68 di somme a disposizione dell'amministrazione (spese per la procedura di gara, IVA etc....). -----

L'installazione del nuovo turbogruppo è prevista per il periodo a cavallo tra il 2018/2019, tuttavia l'espletamento della procedura ad evidenza pubblica dovrà avvenire necessariamente nel corso del 2017. -----

Si informa inoltre che viste le problematiche insorte durante l'estate 2015 presso l'impianto di Annone, Silea ha realizzato un sistema di raffreddamento e trattamento chimico-biologico delle emissioni prima di essere convogliate al biofiltro. -----

Come convenuto con i signori Soci, si comunica il consuntivo di spesa inerente la commessa sono stati pari a circa € 790.000,00. -----

Nel merito dei servizi delle attività della società, si confermano i corrispettivi così come deliberati per l'anno 2016, ad eccezione dell'art. 14 relativo al servizio per la raccolta differenziata, il trasporto ed il trattamento dei rifiuti vegetali in cumulo nelle aree attrezzate per la raccolta differenziata, oppure i punti comunicati dal Comune interessato, compreso il noleggio del cassone che risultano essere: -----

a) sino a 100 kg/ab. anno: € 25,00 alla tonnellata, oltre all'IVA; -----

b) Oltre 100 kg/ab. anno: € 48,00 alla tonnellata, oltre all'IVA. -----

Resta inteso, e l'Assemblea prende atto, che i corrispettivi approvati e le agevolazioni economiche per le raccolte differenziate costituiscono un unicum per cui non è consentito, unilateralmente, modificare gli affidamenti a suo tempo deliberati a favore di Silea. -----

Qualora, per qualsiasi motivo, un Comune Socio ritenesse di derogare a tale principio, deve essere consapevole che sarà soggetto ad una rimodulazione



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

dei corrispettivi nella misura pari al danno economico eventualmente arrecato agli altri Comuni Soci.-----

Prende la parola il Presidente Virginio Brivio il quale sottolinea che l'analisi delle linee strategiche deve necessariamente tener conto del nuovo quadro normativo che regola l'azione delle società a controllo pubblico come Silea spa. -----

Il Presidente introduce l'argomento informando che il decreto Madia prevede che debbano essere apportate modifiche allo statuto della società di adeguamento al dettato legislativo. Nella seduta odierna saranno solamente elencati i principi dettati dal decreto, ovvero si darà inizio alla procedura dando mandato al Consiglio di Amministrazione di provvedere a redigere una proposta di modifica dello statuto, tenendo tuttavia conto che il quadro giuridico, mancando i decreti attuativi, non risulta essere completo. Si dovranno inoltre delineare gli indirizzi da impartire alla società relativi alle spese del personale in quanto ci sono delle restrizioni e dei vincoli normativi a carico delle pubbliche amministrazioni. Il Presidente evidenzia che nel 2017 entreranno nel circuito delle raccolte anche il comune di Valmadrera e di Garlate quindi dovranno essere previste delle assunzioni, considerato l'aumento della mole di lavoro. Il Presidente inoltre anticipa che sarà indetta un'Assemblea nel mese di gennaio o massimo entro febbraio dell'anno prossimo, per approvare le modifiche allo statuto proposte dal Consiglio di Amministrazione. -----

Il Presidente Virginio Brivio cede la parola al Presidente del Consiglio di Amministrazione il quale precisa che con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo 175 del 08.09.2016, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale in data



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENSA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

23.09.2016, viene infatti modificata in maniera sostanziale tale disciplina che prevede peraltro, al comma 1 dell'art. 26, l'adeguamento degli statuti sociali entro il 31 dicembre 2016.-----

Il Presidente del CdA evidenzia inoltre l'opportunità di cogliere l'occasione di questo adeguamento per verificare eventuali ulteriori modifiche/integrazioni, nel rispetto della normativa vigente e dei principi dell'"in house providing", che si rendessero necessari per il migliore funzionamento della società tenendo conto, oltre dello strettissimo tempo concesso per l'adeguamento normativo con il passaggio in 90 consigli comunali, anche del fatto che il decreto in parola prevede per la sua attuazione l'emanazione di successivi decreti ministeriali. -----

La società si impegna, su indirizzo di questa assemblea, a presentare, salvo proroghe legislative, entro la fine del corrente anno una proposta di nuovo statuto societario sulla base delle indicazioni sopra esposte. -----

L'analisi delle linee strategiche contempla anche il provvedimento sulle spese di funzionamento, da adottare ai sensi dell'art. 19, comma 5 del d.lgs. 175/2016. -----

Tale disposizione obbliga le amministrazioni pubbliche socie a fissare, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto dei divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, previste dalla legislazione vigente. -----

È opportuno tuttavia fare alcune premesse e precisazioni, considerato che:--

1) Silea gestisce impianti industriali a tecnologia complessa la cui



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENÀ 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

conduzione deve rispettare rigidissimi parametri per la tutela dell'ambiente e della sicurezza dei lavoratori imposti dall'Autorizzazione Integrata Ambientale ed è posta sotto l'alta sorveglianza della Regione Lombardia e/o Provincia e dell'ARPA quale organo tecnico;-----

2) Silea esercita un'attività industriale la cui funzione fondamentale è quella di fornire un servizio economico ed efficiente a favore dei Comuni Soci; Silea inoltre deve assicurare il rispetto di tutta la normativa relativa alla tracciabilità dei rifiuti, della normativa relativa alla produzione dell'energia elettrica e della commercializzazione degli incentivi da fonti rinnovabili, nonché di quella del Codice Appalti, della Trasparenza e dell'Anticorruzione; -----

3) Silea dal 2014, in maniera graduale per tutti i comuni, ha iniziato a gestire l'intero ciclo integrato dei rifiuti e, pertanto, a gestire tutti i servizi di igiene ambientale per i quali ha conseguentemente sostenuto e dovrà sostenere costi di gestione e di personale finalizzati ad erogare direttamente o a monitorare i servizi resi;-----

4) Silea è tenuta al rispetto dell'articolo 25 del D.lgs. 175/2016 che prevede il divieto di procedere a nuove assunzioni a tempo indeterminato sino al 30.06.2018 se non attingendo all'elenco del personale eccedente che verrà costituito presso Regione Lombardia sulla base delle comunicazioni di tutte le società a controllo pubblico. -----

Tutto ciò premesso è evidente che le Società in house devono comunque cercare di contenere, ove possibile, le proprie spese di funzionamento. -----

Per quanto riguarda le spese del personale Silea ha sempre tenuto e continuerà a mantenere una politica delle assunzioni molto contenuta e in



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

stretta relazione con i nuovi servizi affidati, con le attività da compiere in ossequio dei vincoli gestionali imposti dalle Leggi ambientali e di sicurezza dei lavoratori, degli obblighi di rendere il servizio affidato in modo economico ed efficiente, del rispetto delle convenzioni di gestione, delle prescrizioni dell'Autorità di regolazione dettate con l'Autorizzazione Integrata Ambientale e della contrattazione collettiva nazionale (e da quella di secondo livello). ----

Si chiede all'assemblea che la politica del personale di Silea spa possa essere regolata, nel rispetto della normativa vigente, dai seguenti principi:---

- Nuove assunzioni potranno essere disposte solo se debitamente motivate dall'ampliamento dei servizi affidati o dalla specificità degli stessi o da necessità derivanti dal rispetto di norme di legge, regolamentari o autorizzative, -----

- Mantenimento dell'incidenza percentuale delle spese di personale (al netto degli aumenti per rinnovi contrattuali nazionali) rispetto al valore della produzione (tenuto conto delle partite non governabili dalla gestione aziendale) anche attraverso parziale reintegrazione del personale cessato. Tale percentuale risulta infatti molto contenuta attestandosi nell'anno 2015 , poco sopra il 12%; -----

- Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione di secondo livello, comunque sempre correlata al raggiungimento di obiettivi definiti e legati a performance economiche. -----

Per quanto attiene invece alle spese di funzionamento della società che non riguardano il personale, pur ribadendo quanto già espresso in ordine all'attività prettamente industriale di Silea, nonché l'assoggettamento al Codice Appalti si ritiene che l'assemblea dei sindaci possa determinare quali



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

principi da assumere le seguenti attività: -----

- programmazione annuale degli acquisti di beni e servizi e l' affidamento dei lavori, adottando strategie di contenimento della relativa spesa, anche valutando l'adesione alle convenzioni quadro e agli altri sistemi di acquisto centralizzati; -----

- razionalizzazione e snellimento della struttura organizzativa, anche attraverso accorpamenti di uffici, efficienza e conseguenti risparmi.-----

Terminata l'illustrazione di quanto sopra, riprende la parola il Presidente Virginio Brivio il quale riassume nel dettaglio quanto dovrà essere votato, ovvero il budget corrente con gli investimenti, i corrispettivi proposti con la modifica relativa allo smaltimento del verde, l'atto di indirizzo per le modifiche statutarie e l'atto di indirizzo relativo al personale. -----

Viene aperta la discussione e chiede la parola il sindaco di Abbadia Lariana Cristina Bartesaghi la quale vuole un chiarimento in merito al punto relativo allo smaltimento dei vegetali, nella fattispecie vuole sapere se per la produzione del cippato deve essere il singolo comune ad allertarsi oppure è la società che si prenderà carico della questione. -----

Chiede la parola il sindaco di Pusiano Andrea Maspero il quale fa notare che con la redditività in calo e l'investimento del turbogruppo finanziato con mezzi propri, aumenteranno gli oneri finanziari penalizzando ulteriormente la redditività. -----

Inoltre fa notare la contraddizione tra le linee di indirizzo sopracitate che prevedono una riduzione del costo del personale, mentre da quanto si evince dal budget presentato, le spese di personale risultano in aumento. -----

Interviene ora il delegato del comune di Oggiono Ferdinando Ceresa il quale



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

ritiene che, in merito alle linee di indirizzo sopra descritte, si debba rimanere più sul vago, in attesa della nuova normativa che deve ancora essere emanata. Per la seconda questione che vuole porre all'attenzione dei presenti, si rifà all'intervento del delegato di Costamasnaga, ovvero il contributo troppo elevato concesso al comune di Valmadrera a fronte di un utile esiguo. Ribadisce che, a suo parere, stante la redditività che sta diminuendo negli anni, si debbano mettere dei limiti per cui non si arrivi al paradosso di avere un utile da dover ripianare, per impegni presi precedentemente. -----

Chiede la parola il sindaco di Robbiate, Daniele Villa, il quale chiede un chiarimento in merito alle nuove tariffe per i vegetali, ovvero se il prezzo superiore viene applicato solo sull'eccedenza oppure su tutta la quantità. Gli viene debitamente risposto dal Presidente del CdA che il sovrapprezzo verrà applicato solamente sull'eccedenza. -----

Interviene il sindaco di Monticello Brianza, Luca Rigamonti, che pone un quesito sempre in merito alla frazione vegetale, chiedendo se si tiene conto dei dati del 2015 oppure si farà una valutazione a consuntivo. Nel caso, chiede di cosa si terrà conto quando verranno inviate ai comuni le proiezioni. Risponde il Direttore Generale, Marco Peverelli, precisando che si terrà conto del dato storico, quindi si lavorerà sull'anno 2015. Il sindaco di Monticello Brianza chiede infine un chiarimento relativamente alle spese del personale ricordando che l'elenco che verrà predisposto dalla Regione Lombardia dal quale bisognerà attingere per le assunzioni future a tutt'oggi non è ancora pronto; vuole sapere se Silea ha intenzione di effettuare delle assunzione nei primi mesi del 2017. -----

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Wom' with a small 'W' or 'U' below it.

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENÀ 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Risponde il Presidente del Consiglio di Amministrazione Mauro Colombo assicurando che non c'è in previsione alcuna assunzione nei primi mesi del 2017. -----

Chiede la parola il delegato di Perledo, Marino Maglia, il quale fa notare che con il nuovo metodo di tariffazione dei vegetali si vanno a penalizzare i comuni più piccoli della Valsassina che per tipologia hanno una produzione di verde più elevata di altri comuni della provincia. Chiede se non sia possibile trovare un altro metodo di tariffazione più equa per tutti i comuni. ---

Interviene il delegato di Calolziocorte, Massimo Tavola, che domanda, vista l'importanza dell'argomento di cui trattasi, quale è il costo dello studio epidemiologico commissionato all'Università degli Studi di Torino e se sono previsti aggiornamenti, perfezionamenti, centri ricerca sui filtraggi, ovvero se sono previste incentivazioni in modo che il termovalorizzatore possa essere sempre all'avanguardia e sempre adeguato per la tutela della salute pubblica. -----

Il Presidente dell'Assemblea cede la parola al Presidente del Consiglio di Amministrazione e al Direttore Generale per rispondere agli ultimi quesiti posti. -----

Il Presidente Colombo risponde ai quesiti relativi all'investimento importante del turbogruppo riferendo che i tassi attivi sono vicini allo zero pertanto non si viene ad intaccare la liquidità dell'azienda e quindi dal punto di vista dei risultati economici la società non sarà penalizzata. -----

Relativamente agli interrogativi riguardanti il costo del personale, sottolinea che è stato inserito un aumento di circa 100.000,00 euro motivato dal fatto che è stato siglato un nuovo contratto Federambiente, sono aumentati gli



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

scatti di anzianità del personale ed inoltre, con l'entrata nel circuito delle raccolte dei comuni di Garlate e di Valmadrera verrà assunta una persona a tempo determinato nel corso dell'anno in corso.-----

Per il quesito relativo all'aumento della tariffa dello smaltimento dei vegetali, ribadisce che non si vuole penalizzare nessun comune; il problema è sorto in quanto alcuni centri di raccolta non vengono gestiti correttamente permettendo ai florovivaisti di conferire il verde senza alcun limite di quantità e proveniente anche da altri comuni. Il conferimento è invece autorizzato solamente per il vegetale urbano e solo il cittadino del comune può conferire il proprio verde nel centro di raccolta. Dopo verifiche, effettuate a seguito di segnalazione si è riscontrata la veridicità di quanto sopra, pertanto si ritiene più equo procedere nel modo proposto. -----

Interviene nel merito anche il Direttore Generale che conferma quanto esposto dal Presidente e che quindi il rifiuto prodotto dai florovivaisti deve essere smaltito dagli stessi presso impianti specializzati che producono cippato. Il tutto comunque risulta a loro carico e non a carico dei cittadini. ----

Il Presidente del CdA risponde ora al quesito posto dal delegato di Calolziocorte in merito allo studio epidemiologico affidato all'Università degli Studi di Torino. Il costo previsto per tale incarico risulta essere pari a €. 120.000,00/anno, per la durata di tre anni, per un totale complessivo di 350.000,00 euro. Inoltre precisa che l'Università degli Studi di Torino è coadiuvata per questo lavoro dall'ATS Brianza, i cui costi non sono a carico di Silea. -----

Per quanto riguarda il quesito relativo alle emissioni in atmosfera, il Presidente illustra una tabella nella quale viene indicato come vengono



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENSA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

trattati i rifiuti a livello europeo e Silea risulta essere al pari dei paesi nordici, della Germania e dei Paesi Bassi. Illustra inoltre una tabella redatta da ARPA che rappresenta Silea come uno degli impianti della regione Lombardia che produce le minori emissioni in atmosfera. Questo perché si è investito molto nell'abbattimento dei fumi e nella modernizzazione dell'impianto, così come previsto dallo statuto societario che impone a Silea di reinvestire il 70% degli utili per il miglioramento degli impianti stessi. Inoltre due anni fa si è proceduto con una sperimentazione del grafene che ha dato ottimi risultati ma che, per ora, non è ancora una procedura attuabile. Sarà sicuramente la tecnologia per il futuro.-----

Il Presidente precisa che questi dati sono relativi a documentazione ufficiale della Regione Lombardia e contenuti nella Dichiarazione Ambientale che ogni anno viene consegnata ai comuni soci. -----

Interviene ora il Direttore Generale per porre alcune puntualizzazioni. Il budget presentato è stato elaborato in modo prudentiale; ci sono dei fattori che incidono maggiormente quali, ad esempio, la vendita di energia elettrica il cui corrispettivo è previsto in ribasso per il 2017 mentre per i cd. incentivi verdi ci dovrebbe essere una stabilità. Per quanto riguarda invece il personale, ci sono delle figure che sono andate in pensione e non sono state sostituite, sia perché la società si è evoluta, sia perché si è ritenuto utile dare in outsourcing determinati tipi di lavoro. Inoltre prossimamente ci sarà un turnover generazionale per cui, in vista della normativa che sarà adottata a livello nazionale, si è deciso di procedere con assunzioni a tempo determinato fino al 2018 per poi bandire successivamente i concorsi. Ricorda inoltre che quest'anno è stato affidato un incarico per uno studio sulla



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

modernizzazione dell'organizzazione aziendale che ha permesso di avere importanti osservazioni e suggerimenti in questo campo. -----

Il Direttore continua prendendo atto che la redditività è in leggero ribasso ma questo è dovuto anche al fatto che non sono stati proposti ricarichi sulle raccolte che, attualmente, risultano essere in negativo. -----

Chiede la parola il sindaco di Pusiano, Andrea Maspero, che sottolinea che la perplessità sulle prospettive future si ha in quanto sui ricavi la redditività è in calo mentre sui servizi ai comuni soci giustamente non ci può essere un ricarico. -----

Interviene il Presidente Colombo che chiarisce che l'obiettivo della società non è quello di fare utili bensì di fare pagare il meno possibile ai comuni soci per i servizi resi. -----

Prende la parola il delegato di Merate, Massimiliano Vivenzio, il quale ritiene che riguardo alla parte delle linee strategiche relative allo statuto, l'assemblea debba semplicemente dare alla società l'indirizzo di adeguare lo statuto alla normativa, calendarizzando i vari passaggi, in attesa dell'emanazione di decreti attuativi a cui ci si dovrà attenere. Nella sostanza si dovrebbe assumere un atto di impegno da parte del Presidente per indicare che il processo è stato avviato. -----

Si apre il dibattito tra il delegato di Merate Massimiliano Vivenzio, il Presidente dell'Assemblea ed alcuni dei presenti con uno scambio di opinioni sull'argomento. Interviene infine la dott.ssa Eleonora Rota che spiega che la politica di atto di indirizzo per il personale a Silea è già stata adottata dall'assemblea negli anni scorsi; ribadisce che questa proposta di adozione di atto di indirizzo è finalizzata ad evitare che ognuno dei 90 comuni adottino



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENÀ 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

provvedimenti tra loro disgiunti. -----

Alla luce di quanto sopra esposto il Presidente invita l'Assemblea di Coordinamento Intercomunale, ai sensi dell'art. 6, comma d3) della Convenzione, a deliberare di: -----

- a) approvare il conto economico previsionale per l'anno 2017, come sopra riportato e come risulta dal documento depositato agli atti e pubblicato sul sito internet, con gli adeguamenti scaturiti dalla discussione; -----
- b) confermare i corrispettivi 2016 anche per l'anno 2017, come da documento depositato agli atti e pubblicato sul sito internet della società, ad eccezione dell'art. 14 relativo al servizio per la raccolta differenziata, il trasporto ed il trattamento dei rifiuti vegetali in cumulo nelle aree attrezzate per la raccolta differenziata, oppure i punti comunicati dal Comune interessato, compreso il noleggio del cassone che risultano essere: -----
- ✓ sino a 100 kg/ab. anno: €. 25,00 alla tonnellata, oltre all'IVA; -----
 - ✓ oltre 100 kg/ab. anno: €. 48,00 alla tonnellata, oltre all'IVA. -----
- c) approvare il piano degli investimenti, come da elenco di cui in premessa del presente atto, che qui si intende integralmente riportato. -----
- d) approvare le linee strategiche della società per l'anno 2017 consistenti nell'adeguamento dello statuto alla normativa e nel provvedimento sulle spese di funzionamento come sopra riportati. -----

Durante la trattazione di questo punto all'Ordine del Giorno sono entrati in aula i seguenti rappresentanti dei comuni: -----

COMUNE	RAPPRESENTANTE	SINDACO O DELEGATO	NUM. AZIONI
INTROBIO	AIROLDI ADRIANO STEFANO	Sindaco	1.380
MERATE	VIVENZIO MASSIMILIANO	Delegato	1.600

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Sono usciti dall'aula i seguenti rappresentanti:-----

COMUNE	RAPPRESENTANTE	SINDACO O DELEGATO	NUM. AZIONI
ANNONE BRIANZA	SIDOTI PATRIZIO	Sindaco	1.820

Il Presidente comunica, e l'Assemblea prende atto, che risultano presenti n. 56 azionisti, per rappresentanza legale o per delega, portatori di n. 159.174 quote di partecipazione alla società che costituiscono il 75,46% dell'intero Capitale Sociale.-----

La votazione sulla proposta di deliberazione su riportata ha il seguente esito:

RAPPRESENTATI	n. 56 Comuni	pari a n.	159.174 azioni-
VOTANTI	n. 56 Comuni	pari a n.	159.174 azioni-
FAVOREVOLI	n. 55 Comuni	pari a n.	156.654 azioni-
ASTENUTI	n. 1 Comuni	pari a n.	2.520 azioni-
CONTRARI	n. 0 Comuni	pari a n.	0 azioni-

Il Comune astenuto è quello di Ballabio. -----

La proposta di deliberazione è quindi approvata e sarà oggetto di ulteriore approvazione da parte della Assemblea Ordinaria degli Azionisti. -----

3. ANALISI TECNICA E STATO DI ATTUAZIONE DELL'ATTO DI INDIRIZZO A SILEA SPA.-----

Il Presidente ricorda ai presenti che nell'Assemblea dei Soci del 07.07.2016, è stato approvato il testo definitivo del documento "Atto di indirizzo" alla società Silea Spa. -----

Tale documento è stato sottoposto all'attenzione del Comitato Ristretto che nella seduta del 28.07.2016 ha dato mandato al Presidente e al Direttore Generale, ognuno per le proprie competenze, di redigere entro il 30.09.2016, un documento contenente le valutazioni di carattere tecnico relative alle linee

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

di indirizzo, presentate dai comuni soci. -----

In data 12.10.2016, il documento è stato sottoposto all'attenzione del Consiglio di Amministrazione che ha provveduto ad approvarlo. -----

L'atto di indirizzo, corredato delle valutazioni di carattere tecnico e lo stato di attuazione delle azioni previste, è stato poi approvato dal Comitato Ristretto nella seduta del 13.10.2016.-----

Il Presidente Virginio Brivio cede la parola al Presidente del Consiglio di Amministrazione Mauro Colombo che legge il documento in questione. -----

Riprende la parola il Presidente dell'assemblea puntualizzando che relativamente alla presentazione del progetto della centrale di teleriscaldamento verranno effettuati degli incontri nei circondari invitando i sindaci di ciascun comune ad estendere l'invito ai propri consiglieri comunali. Coglie l'occasione per ringraziare i comuni che si presteranno ad ospitare le riunioni alle quali saranno presenti oltre ai rappresentanti della società, un componente o due del Comitato Ristretto, i progettisti e il RUP del progetto, al fine di approfondire gli elementi più significativi. Gli incontri saranno articolati in tre giornate con due riunioni per giornata. Si chiede ai comuni componenti i circondari della Valsassina e dell'Alto Lario di potersi unire in un'unica seduta, prevista presso la sede della Comunità Montana di Barzio. Nella lettera d'invito, che sarà a firma congiunta del Presidente del Comitato Ristretto e Presidente del Consiglio di Amministrazione, verranno indicati quali sono i comuni appartenenti a ciascun circondario. Le date ipotizzate sono:-----

01.12.2016: circondario di Lecco alle ore 17,00;-----

01.12.2016: circondari del Lario Orientale e della Valsassina alle 21,00,



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

presso la Comunità Montana di Barzio;-----

13.12.2016: circondario di Oggiono+ Pusiano e Lasnigo alle ore 17,00; -----

13.12.2016: circondario di Casatenovo alle 21,00;-----

10.01.2017 – circondario della Valle San Martino alle ore 17,00; -----

10.01.2017 – circondario di Merate alle ore 21,00.-----

Il Presidente ricorda che, come convenuto, a fine gennaio o inizio di febbraio si terrà un'ulteriore assemblea per una valutazione complessiva di quanto emerso negli incontri.-----

Ricorda che gli incontri con i circondari non sono incontri decisivi, ma atti a poter apprendere tutti quegli elementi di carattere tecnico che sono necessari per poter addivenire ad una scelta. Coglie l'occasione per specificare che non si tratta di incontri pubblici, ma solo rivolti agli amministratori. -----

Al termine della discussione il Presidente Virginio Brivio alla presenza di n. 56 Azionisti, per rappresentanza legale o per delega, portatori di n. 159.174 quote di partecipazione alla società che costituiscono il 75,46% dell'intero Capitale Sociale, invita l'Assemblea di Coordinamento Intercomunale a prendere atto del testo del documento presentato relativo all'analisi tecnica e stato di attuazione dell'atto di indirizzo a Silea Spa, che viene allegato al presente verbale.-----

L'assemblea di Coordinamento Intercomunale prende atto all'unanimità.-----

4. PRESA D'ATTO DELLE COMUNICAZIONI EFFETTUATE AI SOCI, AI SENSI DELLO STATUTO SOCIALE. -----

Con lettere del 14.07.2016 (prot. n. 9652) e del 17.10.2016 (prot. n. 13729) si è provveduto a dare opportuna comunicazione al Presidente



SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

dell'Assemblea di Coordinamento Intercomunale, di quanto segue:-----

a) Elenco delle assunzioni di personale ai sensi dell'art. 24 – comma 3 dello Statuto Sociale. -----

b) Incarichi professionali, ai sensi dell'art. 24 – comma 3 dello Statuto Sociale. -----

c) Contratti superiori ad Euro 40.000,00.=, ai sensi dell'art. 24 comma 3 dello Statuto Sociale. -----

d) Invio copia delle determine dell'Amministratore Unico e delibere del CdA per il periodo 01.04.2016 – 30.09.2016, ai sensi dell'art. 27 bis – comma 7 – lettera c) dello Statuto Sociale. -----

Copia delle comunicazioni sopra citate sono state rese disponibili ai Comuni Azionisti sul sito web della società. -----

Nessuno chiede la parola, per cui il Presidente Virginio Brivio alla presenza di n. 56 Azionisti, per rappresentanza legale o per delega, portatori di n. 159.174 quote di partecipazione alla società che costituiscono il 75,46% dell'intero Capitale Sociale, invita l'Assemblea di Coordinamento Intercomunale a prendere atto delle comunicazioni di cui sopra. -----

L'assemblea di Coordinamento Intercomunale prende atto all'unanimità. -----

La proposta di presa d'atto sarà oggetto di ulteriore provvedimento da parte della Assemblea Ordinaria degli Azionisti. -----

5. COMUNICAZIONI VARIE. -----

Non ci sono comunicazioni varie da discutere. -----

Null'altro essendoci da deliberare, alle ore 19,30, il Presidente Virginio Brivio dichiara che l'Assemblea è sciolta, previa redazione, lettura ed approvazione, alla unanimità, del presente verbale. -----



ATTO INDIRIZZO SILEA S.p.A.

Il presente documento intende esprimere alcuni indirizzi con l'intento di verificare e stimolare costruttivamente l'azione di SILEA e dei Comuni della provincia di Lecco nella gestione dei rifiuti e nella programmazione delle attività per il triennio giugno 2016 giugno 2019: vale quindi come proposta di atto d'indirizzo agli organi amministrativi della Società e al Comitato Ristretto (anche alla luce della gestione pluriennale in house dei servizi di raccolta e di smaltimento).

Azioni con scala temporale di realizzazione prossimi 6 mesi:

1. Reinserimento del Consiglio di Amministrazione in luogo dell'Amministratore Unico, compatibilmente con le evoluzioni dei decreti e delle legislazioni nazionali.

In data 07.07.2016 l'Assemblea dei Soci di Silea ha nominato un Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri.

2. Aumento della raccolta differenziata con la separazione della carta dal rifiuto secco riciclabile: indirizzare la società controllata Seruso spa verso la programmazione e partenza dei lavori di revamping dell'impianto di separazione dei materiali per la gestione del rifiuto senza carta, con una concertazione economico/organizzativa con i singoli comuni.

In data 16.09.2016 l'Assemblea dei Soci di Seruso ha approvato il progetto preliminare per il revamping dell'impianto. Il cronoprogramma relativo alle successive fasi di progettazione e di realizzazione dei lavori prevede l'inizio della funzionalità del nuovo impianto nei primi mesi del 2018. L'investimento previsto è stimato nel progetto preliminare in circa € 4.500.000,00 oltre al riscatto dell'attuale leasing, pari a circa € 4.300.000,00. Rimane da definire con i soci la proposta di Piano Finanziario, corredata al progetto, che prevedrebbe un aumento di capitale complessivo pari ad € 3.000.000,00.

3. In vista dell'obiettivo per i comuni del raggiungimento della quota del 75% di raccolta differenziata entro il 2020 (trattasi del 67% per Regione Lombardia secondo quanto stabilito dal d.g.r. 1990/2014) e di riduzione generale dei rifiuti, si propongono le seguenti iniziative: organizzazione campagna di studio e informativa (che è propedeutica alla tariffazione puntuale prevista nel settore temporale successivo) per migliorare la raccolta differenziata da parte dei cittadini. Programmazione di un incontro con esperti del settore che possano proporre e indicare nuove strategie adatte al territorio anche al fine di favorire nella grande distribuzione prodotti più facilmente riciclabili e per incrementare la raccolta differenziata negli ospedali.

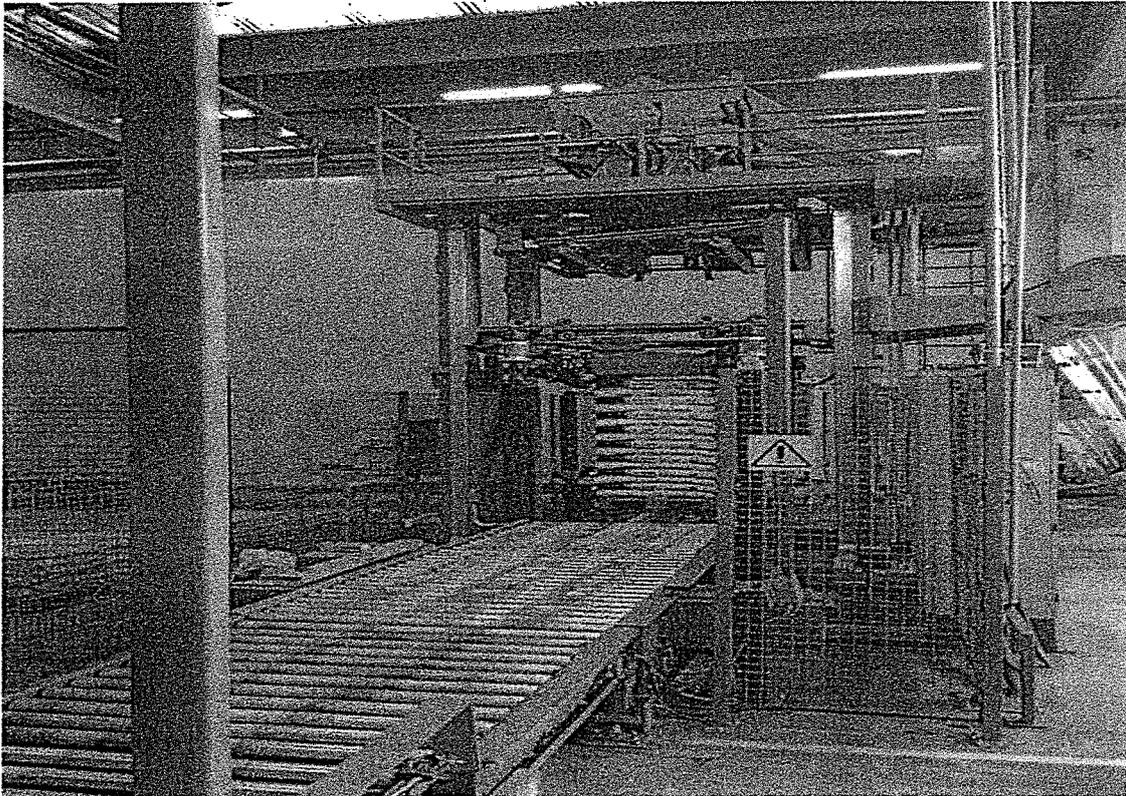
Premesso che Silea da sempre offre un servizio di informazione/educazione ambientale volto a migliorare la raccolta differenziata e a sensibilizzare gli utenti alla diminuzione della produzione dei rifiuti, si implementerà un'area dedicata sul nuovo sito di Silea. Per quanto concerne la tariffazione puntuale a fine anno 2016 si analizzeranno i bilanci di massa relativi al test condotto sulla sponda orientale del lago (da Abbazia Lariana a Colico), ed entro il mese di aprile 2017 verrà presentata la conseguente analisi economica per permettere agli amministratori di effettuare le necessarie valutazioni, al fine di decidere come procedere dal 2018 al 2029. Per quanto riguarda le nuove strategie, adatte a favorire le raccolte differenziate nella grande distribuzione, le stesse non possono essere in capo a Silea perché le grandi distribuzioni non sono clienti della società né tantomeno hanno rapporti con la stessa. Per incrementare la raccolta differenziata negli ospedali Silea potrà

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENSA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

mettere a disposizione i propri tecnici per degli incontri di formazione ma il rapporto con l'ospedale/casa di cura deve essere governato dalle istituzioni (Comune).

- 4: Chiarimento con un'informativa ai comuni e ai cittadini della qualità del compost prodotto dal riciclo del rifiuto organico e delle possibilità di utilizzo dal cittadino e nel settore agricolo. Valutare l'estensione, come avviene già in alcuni Comuni, dei punti e occasioni di distribuzione ai cittadini (ad esempio nei centri di raccolta). Valutazione da parte di Silea spa delle possibilità di commercializzazione e dei costi della creazione di un processo di preparazione e packaging del prodotto. Da parte dei Comuni, in collaborazione con la Società, prevedere una distribuzione dei secchielli areati in sostituzione di quelli chiusi e la distribuzione annuale di sacchetti in Mater-Bi.

In data 6 Settembre u.s. i tecnici di Silea sono andati in visita ad una società leader nel settore della produzione di ammendanti per agricoltura, centri commerciali, florovivaisti (di seguito alcune foto dell'impianto) al fine di comprendere come questa si è organizzata negli anni per mettere sul mercato il prodotto finito. Si è potuto apprendere che per poter realizzare un sistema di packaging sostenibile economicamente occorre che la taglia minima di materiale insaccato sia di almeno 60.000 t/a.

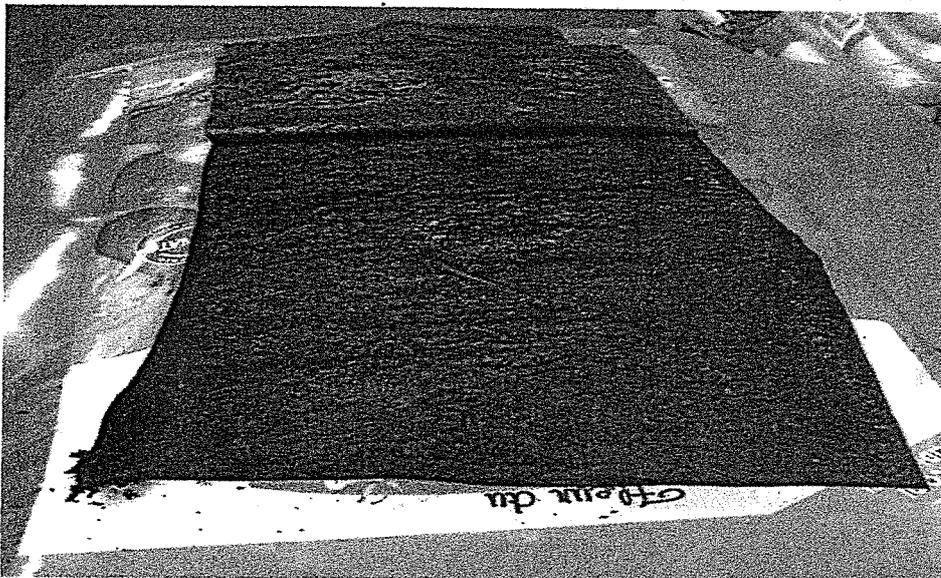


Inoltre per realizzare una linea di confezionamento occorre lavorare in ambiente coperto e chiuso con una superficie di almeno 1.000 mq ed occorre un'area esterna di almeno 5.000 mq, impermeabilizzata. L'investimento per una linea di confezionamento ha un costo di circa €300.000,00=, oltre ai servizi di potenza, ausiliari, idraulici e le opere civili (capannone).

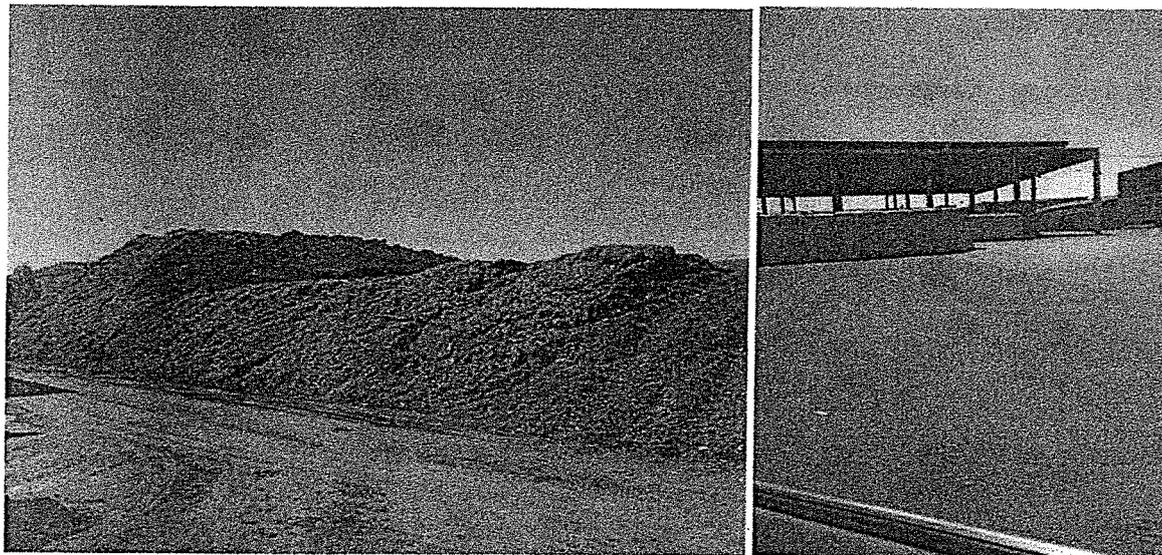
mp
WB

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Il mercato non ricerca compost tal quale ma ammendante composto da diverse miscele (torba, polistirolo, argilla espansa, additivi che possano modificare il Ph del terreno ecc.). Lo stesso compost viene confezionato tal quale, se richiesto.



Proprio per queste necessità la società visitata prevede nel proprio organico 2 agronomi dedicati alla messa a punto di ricette e al controllo della qualità finale.



Va precisato che per insaccare il compost occorre vi sia una bassissima umidità, molto inferiore a quanto previsto a termini di legge (50%). Tutto ciò comporta avere spazi importanti che non possono essere oggettivamente ricavati dall'area di Annone di Brianza, inoltre la condizione di accumulo all'esterno provocherebbe situazioni critiche in fatto di odori molesti, di portata decisamente superiore a quanto accaduto lo scorso anno ad Annone e zone limitrofe.

La richiesta della distribuzione di sacchi Mater BI attraverso Silea potrebbe creare alcuni problemi. I sacchetti Mater BI infatti, proprio per la loro natura biodegradabile, in poco tempo (circa 60 gg)

MP
AB

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

potrebbero deteriorarsi in fase di immagazzinamento e quindi l'utente potrebbe ricevere sacchetti che, nel frattempo, hanno perso le caratteristiche di tenuta (fatto già accaduto alcuni anni or sono...).

Per i cestelli aerati, Silea ha da tempo prodotto un "listino prezzi" a disposizione dei comuni Soci.

In merito alla qualità del compost il prodotto è già qualificato come utilizzabile anche per agricoltura biologica (legge nazionale) ma Silea intende ottenere il marchio CIC® affinché via sia un ente superiore che garantisca la qualità stessa del prodotto.

Vengono già predisposte analisi mensili sulle partite pertanto il prodotto per essere tale, deve avere i parametri chimici e biologici previsti dalla legge.

Qualora ci fossero delle difformità sui parametri di cui sopra il compost si intenderà "fuori specifica" e quindi da smaltire come rifiuto.

In concomitanza con l'avvio dello studio epidemiologico affidato all'Università di Torino, sistematizzare l'archiviazione dei dati di emissione giornaliera da parte di SILEA, favorendo anche una maggiore comunicazione in merito. Alla luce delle modificate competenze, l'ATS Brianza diventa per i comuni interessati soggetto referente per qualsiasi studio inerente la salute pubblica che nasca anche da esigenze del territorio (e avrà un ruolo prioritario anche nello studio epidemiologico, collaborando con l'Università di Torino). In merito il Comitato Ristretto e l'Assemblea seguiranno costantemente l'evoluzione dello studio e valuteranno l'opportunità di necessari adeguamenti ed eventuali ulteriori approfondimenti.

L'avvio dello studio epidemiologico è datato 9 maggio 2016 e si prevede che terminerà verso il 31.12.2018.

I paesi interessati sono: Valmadrera, Civate, Malgrate, Galbiate, Annone di Brianza, Suello, Lecco.

I dati emissivi sono archiviati presso Silea, e disponibili agli enti di controllo. Inoltre sul sito di Silea sono visualizzabili on line i dati emissivi del giorno precedente come sui pannelli a messaggio variabile installati all'ingresso della sede di Valmadrera, presso i comuni di Valmadrera e Civate. Inoltre i dati, in forma aggregata, sono pubblicati nella dichiarazione ambientale disponibile sul sito web.

5. Impostare uno schema della Carta dei Servizi che migliori il rapporto con i comuni serviti e i cittadini.

La redazione dello schema della carta di servizi avverrà parallelamente alla redazione del progetto e del capitolato inerenti la gara per l'affidamento dei servizi di igiene urbana di tutti i comuni soci di Silea per il periodo 2018/2029. Tali documenti infatti dovranno contenere la descrizione dettagliata di tutti i servizi erogati da Silea spa rivolti direttamente al cittadino nonché l'indicazione dei livelli qualitativi degli stessi. Si ritiene pertanto di poter presentare lo schema della carta dei servizi entro metà 2017.

6. Teleriscaldamento: presentare nei circondari, non appena completata, la progettazione definitiva che riguarda il turbogruppo e il sistema associato di cogenerazione inviata in Regione Lombardia, prima di sottoporla all'assemblea dei soci.

I Comuni sono invitati a sottoporre ai rispettivi consigli comunali la scelta complessiva sul progetto anche ai sensi dell'art. 42 T.U. enti locali comma 2.

Silea è in attesa che la società di validazione approvi l'attività svolta dallo studio di ingegneria a cui è stato affidato il progetto definitivo, dopo tale validazione Silea potrà organizzare incontri con i circondari per discutere sulla realizzazione della centrale di teleriscaldamento. Ragionevolmente si può pensare che gli incontri avverranno dai primi mesi del 2017. Si prevede di mettere all'attenzione del CdA la delibera per l'approvazione in fase tecnica del progetto definitivo della centrale di TLR entro la fine dell'anno in corso.

WB MP

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENSA 6 – VALMADRERA
 C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Tale prima analisi riguarderà in particolare:

- a. Il progetto del nuovo turbogruppo del sistema di cogenerazione e le ipotesi della centrale termica per TLR, nonché i relativi costi d'investimento;
- b. Effettuazione di un approfondito studio di fattibilità tecnica ed economica sulle alternative di alimentazione della rete di teleriscaldamento anche nell'ipotesi di un'eventuale riconversione dell'impianto che coinciderà, verosimilmente, con la data di scadenza dell'attuale AIA o che sarà prevista nel piano di razionalizzazione degli impianti di Regione Lombardia.

Silea ha commissionato alla Scuola Agraria di Monza uno studio di fattibilità sul trattamento a freddo dei rifiuti consistente in un'analisi tecnica, planivolumetrica (dimensioni spazi per realizzare tale impianto), inserimento a valle dell'impianto di un ulteriore impianto che processi il materiale recuperato e lo possa valorizzare come materia (MPS). Tale studio è in fase di analisi da parte dei tecnici di Silea ed è già stata organizzata una visita presso un impianto TMB (trattamento meccanico biologico) a freddo già funzionante.

- c. Prosecuzione dello studio e degli approfondimenti del progetto di teleriscaldamento o delle possibili alternative di utilizzo dell'energia termica prodotta nel sistema di termovalorizzazione. Silea ha già commissionato alcune iniziative impiantistiche nei termini voluti dalla richiesta dei soci. Ragionevolmente si potranno avere i primi documenti solo nella primavera del 2017.

Azioni con scala temporale di realizzazione di 7-12 mesi:

1. Tariffazione puntuale: comunicazione e verifica dei risultati della sperimentazione effettuata in alcuni comuni del Lario orientale (da Abbadia Lariana a Colico eccetto Lierna e Varenna). Passaggio alla definizione di un'area significativa per una possibile sperimentazione più ampia e studio del percorso tariffario che sia sostenibile per la società e per i comuni soci, con attenzione ai cittadini.

Un'attività sperimentale ha un costo dovuto all'organizzazione non indifferente. Già al punto precedente abbiamo spiegato come si intende procedere, se i soci valuteranno positivamente i risultati del test, dal 2018, si potrà configurare un nuovo sistema di gestione della raccolta dei rifiuti come la "raccolta puntuale". Sembra pertanto inutile estendere a macchia di leopardo sperimentazioni che pagherebbero tutti i soci quando comunque a breve si avranno sufficienti elementi per decidere come procedere. Si evidenzia tuttavia che nel progetto dei servizi di igiene urbana 2018/2029, da porre a base di gara, si prevedrà la possibilità per i comuni che lo richiederanno di introdurre la tariffa puntuale.

2. Approfondimento della filiera del riciclo nel territorio:
 - ✓ Comunicazione dei risultati dello studio di fattibilità in esecuzione e delle visite previste sugli impianti di trattamento dei rifiuti a freddo. Idem c.s.
 - ✓ studio di spazi e convenzioni possibili per incrementare la filiera del riciclo, in particolare in riferimento ai rifiuti industriali. I rifiuti industriali non sono rifiuti urbani ed operano in un regime commerciale diverso da quello previsto nello scopo sociale di Silea.

Vedere punto B del precedente paragrafo a 6 mesi

3. Proseguire nelle iniziative di sensibilizzazione nelle scuole su riciclo di materiali. Questa è un'attività che Silea svolge quotidianamente. Perciò già è attiva.

UP

MB

SILEA S.P.A. – VIA L.VASSENA 6 – VALMADRERA
C.F. 83004000135 – P.IVA 00912620135
LIBRO VERBALI ASSEMBLEA DI COORDINAMENTO

Nell'anno scolastico 2015/2016 si sono svolte n 250 lezioni presso le scuole dell'infanzia, primarie e secondarie, per circa 5.000 alunni e 50 visite per 800 alunni.

4. **Realizzazione della Carta dei Servizi secondo linee guida regionali.**

Il rispetto delle indicazioni contenute nelle linee guida regionali comporta un complesso percorso di consultazione degli stakeholders in gioco.

Inoltre come indicato sopra, lo sviluppo della carta dei servizi non potrà che seguire l'iter della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di igiene ambientale nel periodo 2018/2029. La carta dovrà infatti tenere conto dell'esito di tale procedura in quanto gli elaborati tecnici (progetto e capitolato descrittivo) posti a base d'asta dovranno essere integrati con la proposta migliorativa offerta dal soggetto risultato aggiudicatario. Si ritiene pertanto che la redazione definitiva della carta dei servizi possa avvenire entro la fine 2017.

Azioni con scala temporale di realizzazione di 13-18 mesi:

1. Promozione di azioni volte alla riduzione dei rifiuti da parte dei Comuni, in particolare interventi sulla ristorazione collettiva (stoviglie lavabili, acqua in brocca o in boccione), sulla promozione dell'uso di acqua da rubinetto e realizzazione di cassette dell'acqua.
Questa è un'attività che Silea svolge quotidianamente. Perciò già è attiva. Per quanto riguarda la sensibilizzazione delle cassette dell'acqua la competenza è in capo alla società Lario Reti Holding.
2. Promozione di azioni volte alla riduzione rifiuti indifferenziati e maggiore riciclo dal residuo secco con incremento della raccolta monomateriale: attivazione (i tempi sono definiti dall'Accordo Anci - Conai) della separazione della raccolta della sola carta.
Vedasi quanto espresso nel primo paragrafo.
3. Studio di fattibilità per l'ottimizzazione del sistema di compostaggio della parte organica inserendo il trattamento anaerobico (secondo il piano SILEA dovrebbe essere realizzato entro 2020), garantendo il risultato di un prodotto finale (compost) riutilizzabile e non rifiuto.
Esiste già uno studio di fattibilità redatto nei primi mesi del 2015, sarà premura di Silea di illustrare lo studio a conoscenza del Comitato Ristretto
4. Analisi degli sviluppi e revisione delle proposte precedenti: tariffazione puntuale, filiera del riciclo, teleriscaldamento.
Vedasi quanto già espresso in precedenti risposte.
5. Studio fattibilità per l'eventuale servizio di tariffazione e riscossione TARI.
Silea si attiverà a brevissimo con uno studio di fattibilità. E' ragionevole ipotizzare una tempistica dai 13-18 mesi.

Si sottolinea infine come l'azione di indirizzo strategico formulata permette di modulare temporalmente le diverse attività per poterle attuare in maniera più efficace; ma comporta come necessaria conseguenza una periodica valutazione (da affiancare al ruolo svolto dal Comitato Ristretto), che si propone di impostare con cadenza semestrale all'interno dell'Assemblea dei Soci ai fini di un'eventuale rimodulazione anche temporale degli obiettivi.