



Comune di Lecco

Prot. n. 56552/2022

(Fascicolo 1.9-00010/2022)

**AVVISO INTERNO RISERVATO AI DIPENDENTI APPARTENENTI ALLA CATEGORIA GIURIDICA  
"D" PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA DI TIPO B)  
(artt. 13 e ssgg CCNL comparto Funzioni Locali 2016-2018)  
IL SEGRETARIO GENERALE**

- \* Visto il CCNL comparto Funzioni Locali 2016-2018;
- \* Visto il Regolamento sull'ordinamento dei servizi e degli uffici, vigente nell'Ente;
- \* Visti i criteri generali per la valutazione e la graduazione delle Posizioni Organizzative e/o di Alta Professionalità e per il conferimento degli incarichi, approvati con deliberazione della Giunta Comunale n. 197 del 16 novembre 2017 come aggiornati con deliberazione n. 129 del 12 maggio 2022;
- \* Vista la deliberazione della Giunta Comunale n. 104 del 21 aprile 2022 di "Approvazione nuovo assetto organizzativo dell'ente e disposizioni conseguenti";
- \* Considerato che, il Segretario Generale ha effettuato la pesatura della posizione in conformità ai criteri approvati dalla Giunta Comunale con atto n. 197/2017 e n. 129 del 12 maggio 2022 nonché di quanto stabilito dal CCNL comparto Funzioni Locali 2016-2018;
- \* Sentito il dirigente di riferimento ex art. 18 c. 4 Regolamento sull'ordinamento dei servizi e degli uffici;

1

**RENDE NOTO CHE**

E' avviata una procedura informativa interna rivolta ai dipendenti appartenenti alla categoria giuridica "D" per il conferimento del seguente incarico di Posizione Organizzativa di tipo B)

**Area 5 – Cultura, formazione, turismo e Sport**

**Servizio: Promozione dello Sport, scuola, formazione e Università**

Possono partecipare tutti i dipendenti di categoria D a tempo indeterminato ed a tempo pieno o parziale verticale superiore a 18 ore in possesso di uno dei seguenti titoli:

- diploma di laurea specialistica (5 anni) o diploma di laurea vecchio ordinamento in materie economiche, sociologiche, umanistiche;
- diploma di laurea triennale in materie economiche, sociologiche, umanistiche unitamente a due anni di esperienza lavorativa nelle funzioni assegnate alla Posizione;
- diploma di scuola media superiore unitamente a cinque anni di esperienza lavorativa nelle funzioni assegnate alla Posizione

**COMPETENZE DELL'INCARICATO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA DI TIPO B)**

Al titolare di posizione organizzativa sono attribuiti specifici obiettivi secondo il sistema di programmazione dell'Ente.

**Sono di competenza dell'incaricato le responsabilità di cui alla allegata scheda di individuazione della posizione organizzativa (Allegato B)**

**TRATTAMENTO ECONOMICO**

Il trattamento economico accessorio é composto:

- dalla retribuzione di posizione, quantificata dal Segretario Generale in base ai criteri di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n. 197/2017 come modificata dalla deliberazione n. 129 del 12 maggio 2022 e precisamente € 11.233= come da pesatura agli atti del Servizio Gestione Risorse Umane;
- dalla retribuzione di risultato nei limiti contrattualmente stabiliti, che sarà determinata a seguito di valutazione annuale svolta sulla base del sistema di valutazione della performance vigente nell'Ente.

Retribuzioni eventualmente riproporzionate in relazione alla frazione oraria.

Il trattamento accessorio assorbe tutte le competenze accessorie e le indennità previste dal vigente contratto collettivo nazionale, compreso il compenso per il lavoro straordinario, ad eccezione dei compensi espressamente previsti dalle disposizioni normative e contrattuali vigenti.

**Si precisa che la pesatura (ed il conseguente importo economico) potrà essere modificata in relazione a quanto previsto dal PEG, in coerenza con i vigenti sistemi, assicurando il rispetto dei limiti di spesa del personale. L'adeguamento decorrerà dalla data di conferimento dell'incarico.**

## **PRESENTAZIONE DOMANDA**

La candidatura dovrà essere presentata esclusivamente utilizzando lo Sportello Telematico Polifunzionale del Comune di Lecco raggiungibile all'indirizzo <https://lecco.comune-online.it/> alla sezione "Concorsi" entro il

**14 giugno 2022**

Per accedere al portale è necessario autenticarsi o tramite SPID, o CNS, TS-CNS e CIE.

Decorso il termine di cui sopra, non sarà più possibile effettuare la compilazione online della domanda di partecipazione e non sarà ammessa la produzione di altri documenti a corredo della domanda. Inoltre, non sarà più possibile effettuare rettifiche o aggiunte. **Il termine di scadenza è perentorio.**

## **PROCEDURA**

I candidati saranno valutati sulla base della corrispondenza della professionalità posseduta con le caratteristiche dell'incarico di posizione organizzativa di tipo B), verificata oltre che da quanto dichiarato nel curriculum professionale (**da allegare all'istanza**), anche a seguito di un colloquio a cura del dirigente competente e di un altro dirigente, che individueranno il soggetto più idoneo a ricoprire l'incarico sulla base dei seguenti elementi:

- 1) adeguatezza del CV, delle esperienze di analisi, studio o ricerca possedute in relazione al ruolo da ricoprire anche mediante l'elaborato conforme al format Allegato C);
- 2) esperienza pregressa di incarichi di posizione organizzativa o specifica responsabilità;
- 3) particolare attitudine e capacità nella gestione della complessità di macro-processi.

La nomina verrà effettuata nel rispetto di quanto precisato nelle sopra richiamate deliberazioni della Giunta Comunale e nell'esercizio delle prerogative dirigenziali quale datore di lavoro di tipo privato previa validazione da parte del Segretario Generale relativamente al rispetto della procedura prevista.

## **DURATA DELL'INCARICO**

La durata dell'incarico verrà specificata nell'atto di conferimento dell'incarico, nel rispetto di quanto stabilito con deliberazione della Giunta Comunale n. 104/2022 nonché dal CCNL Comparto Funzioni Locali 2016-2018

## **NORME FINALI**

Per ogni chiarimento ed informazione in merito alla procedura e ai contenuti e requisiti dell'incarico da assegnare, gli interessati potranno rivolgersi al dirigente competente.

Lecco, 27/05/2022

f.to Il Segretario Generale  
Dott. Mario Spoto

<b>SCHEDA INDIVIDUAZIONE POSIZIONE ORGANIZZATIVA -GRIGLIA DELLE DELEGHE E DELLA COMPLESSITA' ORGANIZZATIVA (proposta dei dirigenti)</b>	
Elaborata in data	Maggio 2022
REVISIONATA in data	
<b>POSIZIONE</b>	<b>POSIZIONE ORGANIZZATIVA RESPONSABILE PROMOZIONE DELLO SPORT, SCUOLA, FORMAZIONE E UNIVERSITA'</b>
<b>INQUADRAMENTO CONTRATTUALE</b>	POSIZIONE ORGANIZZATIVA che richiede ex art. 13, comma 1, <b>lett B)</b> lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum
<b>AREA</b>	Cultura, formazione, turismo e sport
<b>RIPORTA A</b>	DIRIGENTE AREA 5

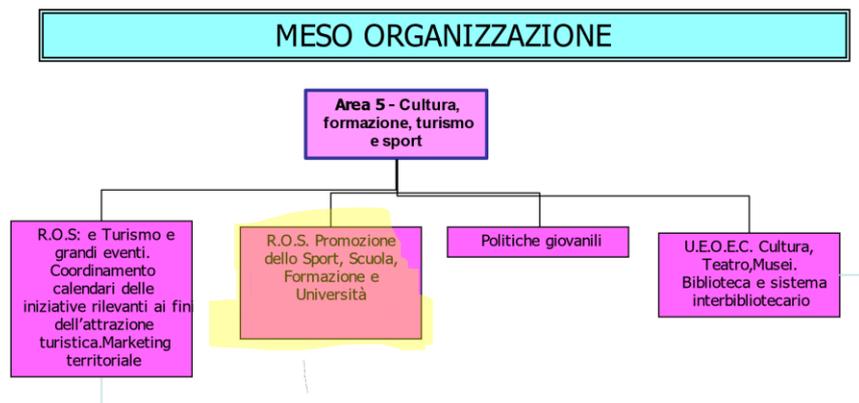
### **JOB ANALYSIS: informazioni generali sulla posizione**

Il ruolo dell'Alta professionalità "Servizi educativi e sportivi" a cui è affidata anche la direzione dei Servizi scolastici, educativi e sportivi (d'ora in poi denominati servizi), nel rispetto delle funzioni di indirizzo e di controllo dell'amministrazione comunale, si esprime, in via generale, nella responsabilità di assicurare, nell'ambito delle competenze, il presidio specialistico delle funzioni e delle attività e di attuare i progetti. La sua competenza si declina con particolare riferimento agli aspetti tecnici/manageriali di pianificazione, innovazione e sviluppo e deve essere orientato al raggiungimento degli obiettivi di servizio e alla migliore gestione e valorizzazione delle professionalità che vi lavorano.

### **SCOPO DELLA POSIZIONE:**

Assicurare il funzionamento delle funzioni e servizi rivolti alla collettività sulla base di un'approfondita conoscenza degli aspetti economici e sociali. In particolare: propone le politiche di innovazione e di sviluppo dei servizi, ne definisce le strategie generali; coordina l'analisi del contesto locale, la redazione di profili di comunità e lo studio dell'utenza; promuove la consultazione diretta degli utenti; confronta la propria organizzazione con altre realtà professionali; elabora la progettazione e lo sviluppo delle attività nel loro insieme, verificandone l'attuazione ed i risultati; definisce il piano di promozione dei servizi e delle attività, curandone anche gli aspetti di comunicazione esterna; individua e adotta sistemi di verifica di efficacia e di efficienza.

### **COLLOCAZIONE NELL'ORGANIGRAMMA:**



Legenda: R.O.S.= Rilievo Organizzativo Strategico;  
 U.O.C.= Unità organizzativa complessa;  
 U.O.E.C.= Unità organizzativa di elevata complessità;

**RESPONSABILITA'**: il titolare della posizione è assegnatario delle seguenti responsabilità:

1. responsabilità di tutti i procedimenti del servizio;
2. responsabilità delle funzioni, dei procedimenti, delle attività e dei processi assegnati;
- 3. cura dell'attuazione dei progetti e delle gestioni assegnate al servizio, sino alla proposta delle relative soluzioni gestionali dei relativi atti e provvedimenti amministrativi al dirigente;
4. liquidazione delle fatture di competenza degli uffici del servizio;
5. rilascio di attestazioni e certificazioni di competenza del servizio che rappresentino mera manifestazione di conoscenza degli uffici del servizio dei quali ricopra anche la funzione di responsabile.

**DELEGHE DI FUNZIONI DIRIGENZIALI**: il titolare della posizione è assegnatario delle seguenti deleghe:

-  attuazione degli indirizzi di direzione, coordinamento e controllo dell'attività degli uffici del servizio, secondo le indicazioni del dirigente del Settore, con poteri sostitutivi in caso di inerzia dei responsabili degli uffici;
-  collaborazione con il dirigente del Settore nella formulazione della valutazione delle prestazioni del personale assegnato al servizio;
-  svolgimento dei colloqui di valutazione del personale del servizio e collaborazione con il dirigente del Settore nello svolgimento dei colloqui di valutazione dei responsabili di ufficio del servizio;

**CARATTERISTICHE DELLA POSIZIONE**: la posizione richiede notevoli conoscenze teorico-

pratiche in contesti innovativi per la progettazione di modalità gestionali di servizi. E' inoltre richiesta capacità di monitorare e ottimizzare il budget assegnato e le procedure amministrative per l'affidamento dei servizi gestiti.

**JOB DESCRIPTION: mansioni e principali compiti della posizione**

RESPONSABILITA': il titolare della posizione è assegnatario delle seguenti responsabilità:

**GRIGLIA DELEGHE-RESPONSABILITA'**

Codice fattore di pesatura (cfr. criteri)	Tipologia delega-responsabilità	Specifica delega-responsabilità	DELEGA (S/N)
<b>A2</b>	L'adozione degli atti di amministrazione e gestione del personale	Autorizzazione relative all'orario di lavoro e alla presenza in servizio (ferie, permessi, lavoro straordinario,...)	S
		Programmazione, organizzazione e assegnazione dell'orario di lavoro al personale in funzione dell'orario di servizio (compresa organizzazione turni di lavoro)	S
		Pareri su aspettative non retribuite	S
		Pareri su assenza di incompatibilità per attività extra-istituzionale	S
		Pareri su concessione/modifica rapporti di lavoro a tempo parziale, <i>smart-working</i> , etc.	S
		Individuazione dei fabbisogni formativi e autorizzazione richiesta di formazione a catalogo per il personale nei limiti del <i>budget</i> assegnato dal dirigente	S
	La direzione e il controllo dell'attività del personale	Responsabilità di direzione (ripartisce le attività tra il personale in funzione degli obiettivi da raggiungere e assicura il funzionamento delle azioni e dei processi dell'organizzazione)	S
		Responsabilità di controllo (verifica che le attività e i processi dell'organizzazione si svolgano in accordo con le regole e gli obiettivi stabiliti)	S
		Lo svolgimento dei colloqui a seguito dell'approvazione delle valutazioni da parte del dirigente	S
	<b>A3</b>	La responsabilità di preposto alla sicurezza	
La stipulazione dei contratti di lavori, servizi e forniture (selezione alternativa)		Stipulazione contratti di singolo importo sino a €40.000,00	S
		Stipulazione dei contratti di singolo importo sino a €200.000,00	N
		Stipulazione dei contratti di qualsiasi importo oltre €200.000,00 e fino a €300.000,00	N
ammontare medio annuo delle risorse assegnate in amministrazione (entrata)		> €500.000,00	S
ammontare medio annuo delle risorse assegnate in amministrazione (spesa)	> €500.000,00	S	
	Conoscenze e competenze 1	conoscenze e competenze di base delle	

<b>A4</b>	(selezione alternativa)	tecniche di gestione delle risorse umane	
		conoscenze e competenze di medio livello delle tecniche di gestione delle risorse umane	S
	Conoscenze e competenze 2 (selezione alternativa)	conoscenze e competenze di alto livello, certificate dal sistema universitario o da altri organismi accreditati, delle tecniche di gestione delle risorse umane	
		Esperienza specifica di direzione di unità operative: assente o limitata	
<b>A5</b>	Responsabilità dei procedimenti assegnati alle strutture del personale di competenza (selezione alternativa)	Esperienza specifica di direzione di unità operative: media (almeno 2 anni fino a 5 anni)	
		Esperienza specifica di direzione di unità operative: elevata (oltre i 5 anni)	S
	Il rilascio di attestazioni, certificazioni, comunicazioni, diffide, verbali, autenticazioni, legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza, ivi compreso l'accertamento di violazioni di obblighi di leggi, regolamenti e provvedimenti, fatte salve le specifiche competenze attribuite al personale della Polizia locale (se istituita)	Responsabile parziale (solo procedimenti specificamente individuati)	
		Responsabilità totale (tutti i procedimenti correlati alle funzioni assegnate alla struttura organizzativa diretta, con eventuali limitate eccezioni)	S
	Adozione di atti e provvedimenti amministrativi ed esercizio dei poteri di spesa e di acquisizione delle entrate (la C è alternativa alla a) e alla b)	a) Accertamenti fino a € 200.000,00	
		b) Impegni di spesa a € 200.000,00	
Contesto (alternativa)	c) Impegni di spesa/accertamenti superiore a € 200.000,00 e fino a € 300.000,00 per le entrate e le spese	S	
	Relazioni prevalentemente interne		
	Relazioni con l'esterno che non impegnano l'amministrazione		
	Relazioni rilevanti con l'esterno che impegnano l'amministrazione	S	

<b>Determinazione della complessità delle unità organizzative (A1)</b> <b>(barrare la casella corrispondente alla consistenza prevista del personale in servizio e al grado di complessità del coordinamento)</b>		
numerosità personale assegnato	Da 0-4	
numerosità personale assegnato	Da 5-7	X
numerosità personale assegnato	Da 8-10	
numerosità personale assegnato	Oltre 11	
Grado complessità coordinamento	Alto	
Grado complessità coordinamento	Medio	X
Grado complessità coordinamento	Basso	

<b>Posizioni organizzative di tipo B)</b>
<b>FORMAT DI ANALISI ED ELABORAZIONE DEL MACRO-PROCESSO</b>
<b>Nome candidata/o</b>
<b>Area di assegnazione attuale</b>
<b>PO per la quale presenta istanza</b>
<b>Sezione I (Max tre pagine formato A4)</b>
1-Descrizione del processo: 2- Analisi del contesto ( <i>items, stakeholder</i> , requisiti e aspettative); 3- Descrizione del processo ( <i>procedure, fasi, input, output, ecc..</i> ) 4- Analisi delle competenze e conoscenze necessarie per la gestione del processo 5- Analisi dei costi di processo 6- Eventuali progetti di miglioramento in corso e impatti previsti sul processo 7- Individuazione degli <i>input e output</i> di processo e relative misurazioni
<b>Sezione II : Tabelle e grafici</b>
Presenza e adeguatezza di altra documentazione (Flow chart del processo, matrice delle responsabilità, Wbs/Gantt del progetto di miglioramento, ecc....)