



# Comune di Lecco

Piazza Diaz, 1 – 23900 Lecco (LC) - Tel. 0341/ 481111- Fax. 286874 - C.F.00623530136

**ORIGINALE**

## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

**Numero 120 del 16.6.2011**

OGGETTO: ADESIONE DEL COMUNE DI LECCO AL “PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA”.

L'anno duemilaundici e questo giorno sedici del mese di giugno alle ore 14.40 nella Sede Comunale, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei Sigg:

Virginio Brivio	SINDACO	P
Vittorio Campione	VICESINDACO	P
Francesca Bonacina	ASSESSORE	P
Ivano Donato	ASSESSORE	P
Martino Mazzoleni	ASSESSORE	A
Mario Moschetti	ASSESSORE	P
Francesca Rota	ASSESSORE	P
Michele Tavola	ASSESSORE	A
Armando Volontè	ASSESSORE	P

Presiede l'adunanza il Dott. VIRGINIO BRIVIO in qualità di SINDACO assistito dal Segretario Generale Dott. PAOLO CODARRI incaricato della redazione del presente verbale.

### IL SINDACO

accertata la validità dell'adunanza per il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta e sottopone all'approvazione della Giunta Comunale la seguente proposta di deliberazione:

## LA GIUNTA COMUNALE

- Premesso che la nautica lariana, riconosciuta nelle sue eccellenze artigiane sia a livello internazionale che a livello locale, riveste un'importanza trasversale per lo sviluppo del territorio locale; tali eccellenze, opportunamente sostenute in una logica di sistema, possono diventare i primi anelli di una filiera nautica in grado di generare ricadute positive anche su altri settori presenti sul territorio, ispirandosi ai criteri di qualità ed eco compatibilità.

- Dato atto che il 21/03/2011 in occasione degli "Stati generali della nautica lariana", organizzati dalla Camera di Commercio di Como, la Camera di Commercio di Lecco ha siglato il "Patto per lo sviluppo della nautica lariana" "all. A"; obiettivi del Patto sono esplicitare la volontà e l'impegno congiunto degli attori che governano il territorio lariano a sostenere lo sviluppo della Filiera Nautica lariana delineando il quadro degli ambiti di sostegno e gli impegni e le responsabilità delle parti contraenti, nell'esercizio delle rispettive funzioni e nel pieno rispetto dell'autonomia di ciascuna di esse.

- Vista la nota della Camera di Commercio di Lecco del 15/03/2011 "All. B" con la quale si richiede l'orientamento del Comune di Lecco in merito alla partecipazione al "Patto agli altri soggetti Istituzionali" (Provincia di Lecco, Associazioni e Organizzazioni sindacali, Politecnico Polo di Lecco);

- Ritenuto di condividere l'orientamento della CCIA di Lecco, accogliendo la proposta di sottoscrivere tale "Patto, come alto strumento a sostegno del settore nautico";

- Visto il vigente Statuto comunale;

- Visto, l'art. 48, comma 1, del decreto legislativo 267/2000;

- Visto il parere tecnico, espresso ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000;

Con voti unanimi resi nei modi di legge

### DELIBERA

1. Per le motivazioni sopra esposte, di aderire e sottoscrivere il "Patto per lo sviluppo della nautica lariana", documento che attesta l'impegno dei diversi soggetti lariani a sostenere, in modo coordinato e unitario, la filiera nautica locale;

2. di impegnarsi nell'ambito del Settore:

-sostenere la realizzazione della prima fase del progetto del Politecnico per la dotazione infrastrutturale dei laboratori fissi e galleggianti attraverso l'individuazione nel bacino del lago di idonee strutture;

-avviare programmi di esperienze di sviluppo turistico;

-inserire nella proposta di PGT la localizzazione di un sistema portuale;

-promuovere occasioni di approfondimento e studio sul tema della nautica.

3. conformemente al Piano generale di sviluppo approvato, di considerare strategiche le azioni e gli interventi che scaturiranno dal piano di lavoro di cui al punto precedente.

Stante l'urgenza, con separata votazione, con voti unanimi

### **DELIBERA**

l'immediata eseguibilità della presente deliberazione, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del decreto legislativo n. 267/2000.

**PARERE TECNICO DI CUI ALL' ART. 49 D.Lgs. 267/2000**

Si esprime **PARERE FAVOREVOLE** in ordine alla regolarità tecnica della proposta di deliberazione avente ad oggetto: “

ADESIONE DEL COMUNE DI LECCO AL “PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA”, ID n. 5630968... del 11/05/2011

Lecco, 11/05/2011

IL DIRETTORE DI SETTORE  
Dott. Flavio Polano





Camera di Commercio  
Lecco

All "A"

## COMUNICATO STAMPA



COMUNE DI LECCO

Allegato alla deliberazione G.C. n. 120 del 16/6/20

# "PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA"

IL SINDACO

*[Signature]*

IL SEGRETARIO GENERALE



Lecco, 23 marzo 2011 – Lo scorso lunedì 21 marzo 2011, in occasione degli **"Stati generali della nautica lariana"**, organizzati dalla Camera di Commercio di Como a Villa Erba di Cernobbio, la Camera di Commercio di Lecco ha siglato il **"Patto per lo sviluppo della nautica lariana"**, documento che attesta l'impegno dei diversi soggetti lariani a sostenere, in modo coordinato e unitario, la filiera nautica locale.

In particolare, **Giuseppe Ciresa, Membro di Giunta** intervenuto agli **"Stati Generali"** su delega del Presidente dell'Ente camerale, Vico Valassi, **ha evidenziato che "la Camera di Lecco, accogliendo la proposta della consorella di Como, ha deciso di sottoscrivere tale "Patto", riconoscendone l'alto valore di strumento a sostegno di un settore, quello nautico, caratterizzato dalla presenza sul nostro territorio di eccellenze produttive internazionali, potenzialmente in grado di generare nuove opportunità anche per segmenti produttivi più tradizionali, in primis per il meccanico e il tessile"**.

**Anche il Presidente dell'Ente, Vico Valassi, nel presentare l'iniziativa alla propria Giunta ha voluto sottolineare come "a Lecco l'interesse verso il settore nautico e le sue prospettive di sviluppo sia sul fronte imprenditoriale, sia su quello della ricerca e dell'innovazione è noto e ben testimoniato anche dal recente progetto "Laboratorio per la nautica", promosso dal Politecnico di Milano-Polo di Lecco, Fondazione Cariplo e UniverLecco quale progetto emblematico per il territorio e nato da un percorso di confronto e condivisione tra imprese, loro Associazioni e mondo della ricerca, promosso proprio dall'Ente camerale. Partecipando a questo "Patto", la Camera di Lecco vuole quindi ulteriormente impegnarsi per favorire il dialogo e il confronto sulle prospettive di sviluppo del settore nautico tra i diversi soggetti locali coniugando lo stretto rapporto tra sistema produttivo e mondo della ricerca e, in questo senso, la presenza del Politecnico con il "Laboratorio per la Nautica" è un ulteriore investimento per sostenere l'innovazione nelle piccole imprese"**.

La sottoscrizione dell'Ente anticipa e deve essere intesa quale partecipazione di tutti i soggetti del territorio: Istituzioni ed Enti locali; Associazioni di Categoria; Organizzazioni sindacali e già lo scorso 21 marzo, insieme alla Camera, ha sottoscritto il Patto anche l'Amministrazione Provinciale con **l'Assessore Fabio Dadati**, che evidenzia come **"La firma del Patto per la Nautica Lariana**

***porta con sé alcuni elementi di grande importanza: supera i confini amministrativi delle due Province e promuove una vera collaborazione territoriale di filiera, coinvolge in modo innovativo soggetti che hanno un ruolo decisivo nello sviluppo, quali la Sovrintendenza, integra le diverse caratteristiche delle aree interessate mettendo a rete investimenti già decisi creando in questo modo un moltiplicatore dei benefici ottenibili. Penso alla ricerca e innovazione del Politecnico di Milano con il nuovo Campus di Lecco e soprattutto il laboratorio della nautica. Il patto necessita di una formazione adeguata che ben si sposa con gli obiettivi dell'accordo per la formazione e l'occupazione firmato nei mesi scorsi dalla Provincia di Lecco, il Comune di Lecco, la Camera di Commercio di Lecco e le associazioni datoriali ed i sindacati. In conclusione si tratta di un esempio virtuoso di rete che ora ci chiama alla responsabilità di realizzare concretamente gli impegni presi."***

Molto alto è l'interesse espresso anche dalle Associazioni di categoria locali, da tempo sensibili e attive sull'argomento, e hanno già confermato la propria volontà di partecipare attivamente divenendo anch'esse sottoscrittrici del "Patto": Api Lecco, CNA Lecco, Compagnia delle Opere Lecco, Confartigianato Imprese Lecco e Confindustria Lecco.

*Allegati:*

- *"Patto per lo sviluppo della nautica lariana";*
- *comunicato stampa sugli "Stati generali della nautica lariana".*

Lariodesk/MVL Prot. n. 2688
--------------------------------

# **Patto per lo sviluppo della nautica lariana**

**Regione Lombardia**

**Provincia di Como**

**Provincia di Lecco**

**Camera di Commercio di Como**

**Camera di Commercio di Lecco**

**Comune di Cernobbio**

**Comune di Como**

**Confartigianato Imprese Como**

**Confederazione Nazionale Artigianato  
Como**

**Confindustria Como**

**Associazione Piccole e Medie Industrie  
Como**

**Compagnia delle Opere**

**Confcooperative Como**

**Villa Erba**

**Politecnico di Milano**

**CGIL- CISL- UIL**

**Soprintendenza per i Beni Architettonici  
ed il Paesaggio**

## **PATTO PER LO SVILUPPO DELLA NAUTICA LARIANA**

- Premesso che il Tavolo per la Competitività e lo Sviluppo della Provincia di Como ha costruito e approvato il 19 aprile 2010 un Piano per il rilancio della provincia di Como, che individua gli obiettivi e le linee strategiche su cui investire.
- Premesso che detto Piano individua la Filiera Nautica Lariana tra le nuove filiere meritevoli di sostegno specifico, in ragione dell'eccellenza e del valore in sé che essa esprime.
- Considerata che la Filiera Nautica può attivare altri settori tradizionalmente presenti nel territorio (tessile, meccanico, legno-arredo) e sviluppare opportunità di collaborazione e comarketing con il segmento turistico interessato al prodotto Lago di Como, connotandosi per quelle dimensioni di eco compatibilità e di qualità su cui è imperniato il Piano per la competitività.
- Considerata la decisione del Tavolo per la Competitività e lo Sviluppo della Provincia di Como di dare mandato ad uno specifico gruppo di lavoro composto da rappresentanti delle istituzioni locali, della Camera di Commercio di Como, delle associazioni di rappresentanza imprenditoriale e sindacali di analizzare le potenzialità di sviluppo e gli strumenti di sostegno della Filiera Nautica Lariana, nella convinzione che iniziative in tal senso possano costituire un volano importante di rilancio del territorio e del sistema economico nel suo complesso.
- Acquisito e condiviso l'esito del lavoro del gruppo tematico nella seduta del Tavolo del 7 febbraio u.s. e confermata la volontà delle istituzioni e associazioni del territorio a sostenere lo sviluppo della nautica lariana.
- Considerata altresì la volontà di guardare alla Filiera Nautica Lombarda, così come configurata nell'ambito del Programma Triade, quale contesto naturale di riferimento e partner imprescindibile per un'azione sistemica di rilancio della nautica regionale sui mercati internazionali.
- Confermata la volontà di Regione Lombardia di sostenere il sistema produttivo Nautica Lombarda, valorizzando il percorso compiuto e attivando gli strumenti disponibili per dare continuità all'azione .



- Emersa con evidenza la necessità di promuovere un'azione coordinata della Filiera, con il coinvolgimento di tutti gli attori del Lario, ed in tal senso ritenendo indispensabile promuovere il coinvolgimento attivo delle istituzioni ed associazioni del ramo lecchese .
- Condiviso il percorso ed il progetto con la Camera di Commercio di Lecco e concordemente deciso di valorizzarne il ruolo di attivazione e coordinamento degli stakeholders lecchesi, nella convinzione della necessità di promuovere un'azione unitaria.
- Riconosciuta la centralità del sistema universitario e di ricerca nel promuovere, sostenere ed alimentare il processo di innovazione della filiera, e individuato nel Politecnico di Milano una presenza importante in tal senso.

Il presente Patto intende costituire la cornice unitaria e strategica entro cui inserire tutte le azioni ed iniziative di sostegno della Filiera Nautica Lariana.

I singoli sottoscrittori concorrono, pertanto, al perseguimento degli obiettivi indicati ed alla realizzazione delle strategie e degli indirizzi in esso definiti, in coerenza con le proprie funzioni e prerogative, ed avvalendosi delle risorse e delle strumentazioni disponibili.

## **Articolo 1 Obiettivi del Patto**

Obiettivo del Patto è esplicitare la volontà e l'impegno congiunto degli attori che governano il territorio lariano a sostenere lo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in particolare con un'azione volta a:

- sostenere le imprese a transitare ad un sistema produttivo avanzato, flessibile, tecnologicamente all'avanguardia. Per raggiungere tale scopo è necessario lavorare per la costruzione di reti mature ed allargate tra le imprese stesse, che consentano da un lato il loro adeguamento gestionale per renderle idonee ai processi di innovazione (trasferimento di know-how) e formazione, dall'altro l'adeguamento delle strutture produttive e la qualificazione del fattore umano;
- incentivare lo sviluppo di sinergie di progettazione, produzione, ricerca ed innovazione, internazionalizzazione tra le imprese della nautica e quelle degli altri settori manifatturieri, puntando in particolare sulla valorizzazione degli elementi di creatività (tradizionale punto di forza riconosciuto alla nautica lariana) e dell'eco-sostenibilità, supportati dalle istituzioni universitarie e dagli enti di ricerca presenti sul territorio;
- potenziare e sviluppare il ruolo della nautica a sostegno del turismo lariano, anche in considerazione delle opportunità per il territorio prospettate dall'evento EXPO 2015 .

Negli articoli seguenti vengono delineati il quadro degli ambiti di sostegno e gli impegni e le responsabilità delle parti contraenti, nell'esercizio delle rispettive funzioni e prerogative, e nel pieno rispetto dell'autonomia di ciascuna di esse.

## **Articolo 2 Parti contraenti**

Sono parti contraenti del Patto

- Regione Lombardia
- Provincia di Como
- Provincia di Lecco
- Camera di Commercio di Como
- Camera di Commercio di Lecco
- Comune di Cernobbio
- Comune di Como
- Associazione Piccole e Medie Industrie Como
- Compagnia delle Opere Como
- Confindustria Como
- Confartigianato Como
- Confcooperative Como
- Confederazione Nazionale dell'Artigianato e P.M.I. Como
- Politecnico di Milano, Poli territoriali di Como e di Lecco
- Villa Erba

Condividono le finalità e gli obiettivi, aderiscono al Patto e si impegnano nell'ambito delle propria attività istituzionale al perseguimento di detti obiettivi ed alla realizzazione delle strategie e degli indirizzi in esso definiti, in coerenza con le proprie funzioni e prerogative le Associazioni Sindacali comasche (CISL Como, CGIL Como, UIL Como) e la Soprintendenza per i Beni Architettonici ed il Paesaggio.

## Articolo 3 Ambiti di sostegno

Elemento decisivo per la competitività del sistema produttivo della Nautica Lariana è rappresentato dal superamento dei limiti legati alla dimensione di impresa: a tale fine viene promossa la cultura di rete in tutte le sue forme.

Ciò premesso, gli ambiti puntuali di sostegno individuati sono:

- la promozione della ricerca e dell'innovazione nelle sue diverse declinazioni, di prodotto, di processo ed organizzativa,
- il rafforzamento delle iniziative di internazionalizzazione della Filiera,
- la disponibilità di risorse umane adeguatamente formate, in relazione sia alla valorizzazione di competenze tradizionali, sia alla esigenza di rafforzare la disponibilità di figure con competenze tecnologicamente avanzate;
- il rafforzamento di strutture ed infrastrutture di servizio a sostegno alla filiera; assumono significativo rilievo in proposito alcuni interventi già identificati:
  - la realizzazione della Marina di Cernobbio, già progettata in termini di fattibilità da parte di Villa Erba, ritenuta strategica in ragione della possibilità di organizzazione di specifici momenti espositivi, e di valorizzazione nell'ambito delle iniziative legate all'evento EXPO 2015,
  - la creazione del Laboratorio per la Nautica, già progettato da parte del Politecnico di Milano – Polo territoriale di Lecco;
  - la realizzazione nel basso bacino di un centro logistico di servizio ai cantieri, con ciò intendendo un luogo attrezzato per l'alaggio;
  - la verifica di sostenibilità e fattibilità di un centro servizi, ove gli operatori della filiera nautica possano trovare servizi comuni di qualità;
- la tutela e la valorizzazione del patrimonio naturale e culturale del Lario, in particolare attraverso il coordinamento di tutti gli interventi che insistono sulle sponde del lago, e la definizione di linee di indirizzo condivise,
- il miglioramento della fruibilità del lago e il sostegno all'innovazione tecnologica per la gestione integrata del sistema complesso acqua-territorio.

## **Articolo 4 Impegni delle Parti**

**La Regione Lombardia** si impegna a:

- promuovere strumenti di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, nell'alveo delle più ampie iniziative attivate per le imprese lombarde e in continuità con l'azione avviata con il riconoscimento del Sistema Produttivo Nautica Lombarda e la progettualità sostenuta dal Programma Regionale Triade,
- riconoscere le parti come interlocutori privilegiati per la realizzazione di iniziative pilota ed interventi di sviluppo del Sistema Produttivo Nautica Lombarda,
- accompagnare e sostenere i percorsi autorizzativi degli interventi strutturali ed infrastrutturali, secondo le specifiche competenze amministrative, anche con riguardo all'interlocuzione con i diversi attori istituzionali.

**L'Amministrazione Provinciale di Como** si impegna a:

- coordinare le iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con le associazioni datoriali e sindacali, e con il livello regionale,
- promuovere forme di coordinamento ed omogeneizzazione delle procedure e criteri di programmazione degli interventi sulle rive del lago (punti di approdo), con un dialogo aperto con le competenti amministrazioni comunali e la Soprintendenza dei Beni architettonici e paesaggistici,
- accompagnare e sostenere i percorsi autorizzativi degli interventi strutturali ed infrastrutturali, secondo le specifiche competenze amministrative, anche con riguardo all'interlocuzione con i diversi attori istituzionali.

**L'Amministrazione Provinciale di Lecco** si impegna a:

coinvolgere le associazioni datoriali e sindacali in progetti volti a soddisfare il fabbisogno di professionalità specifiche per lo sviluppo della filiera della nautica,

- promuovere forme di coordinamento tra gli enti del territorio per la candidatura sui bandi regionali, nazionali e comunitari di progetti ed interventi di riqualificazione delle rive del lago, di percorsi che aumentino la mobilità legata alla navigazione del lago e di servizi legati alle strutture portuali e ai punti di approdo,

- promuovere tra gli attori del Sistema Turistico del Lago di Como forme di collaborazione finalizzate alla progettazione di iniziative ed interventi in ambito turistico legati al settore della nautica.

**La Camera di Commercio di Como** si impegna a:

- verificare fattibilità e sostenibilità di iniziative volte a rafforzare l'offerta di servizi per la Nautica Lariana, in particolare rispetto alla creazione di un centro logistico e di un centro servizi;
- promuovere e sostenere la progettazione e realizzazione di una imbarcazione, che possa sintetizzare la tradizione artigiana e la creatività del sistema lariano, l'attenzione all'innovazione, alla sostenibilità ambientale, alla qualità e alla bellezza intrinseca nel territorio,
- collaborare a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana,
- contribuire a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell'innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella Filiera Nautica.

**La Camera di Commercio di Lecco** si impegna a:

- favorire il dialogo e il confronto sulle prospettive di sviluppo del settore nautico tra i diversi soggetti locali potenzialmente interessati (Istituzioni, Enti, Associazioni di Categoria, OO.SS., Università e Centri di ricerca) al fine di promuovere la nascita di alleanze, partenariati e sinergie in una logica di coordinamento e integrazione degli interventi a sostegno del sistema economico-produttivo,
- mettere a disposizione delle imprese del territorio strumenti, iniziative e informazioni per rafforzare e accrescere la loro competitività, favorendo la creazione di reti e aggregazioni in una logica di: internazionalizzazione e nuovi mercati; innovazione e trasferimento tecnologico; accesso al credito e servizi avanzati,
- promuovere occasioni di studio, approfondimento e formazione per accrescere e valorizzare i saperi, le competenze presenti sul territorio e la continua riqualificazione del capitale umano,
- cooperare con gli altri soggetti, pubblici e privati, perché il territorio venga dotato di adeguate infrastrutture - materiali e immateriali - in un'ottica di marketing e valorizzazione del territorio lariano (turismo; strutture e infrastrutture "di servizio"; tutela ambientale; sviluppo sostenibile; ecc. ).

### **Il Comune di Como** si impegna a

- sostenere la realizzazione della fase 2 del primo progetto operativo "Plinius", volto al risanamento del primo bacino del Lago di Como attraverso l'incremento del ricambio delle acque superficiali, in particolare nella prospettiva di assumere il ruolo di stazione appaltante dei previsti lavori,
- avviare la sperimentazione di posti barca regolati da parcometro, così da permettere l'ormeggio anche di chi è in transito in città via acqua,
- avviare programmi ed esperienze in progetti di sviluppo turistico, ambientale, accademico, culturale, tecnologico, istituzionale ed economico, in attuazione del accordo di collaborazione sottoscritto il 10 febbraio u con il Comune vodese di Yverdon les Bains., promosso da Waterfront, un'associazione senza scopo di lucro per la Ricerca e lo Sviluppo di progetti per la valorizzazione del patrimonio naturale, storico, scientifico e tecnologico urbano delle città d'acqua dolce

Il Comune di **Cernobbio** si impegna a promuovere l'Accordo di Programma finalizzato all'autorizzazione del compendio di Villa Erba e alla costituzione del Polo della Nautica

Le **Associazioni datoriali** (Associazione Piccole e Medie Industrie, Compagnia delle Opere, Confindustria Como, Confartigianato Como, Confederazione Nazionale Dell'Artigianato e P.M.I., Confcooperative Como) si impegnano a:

- promuovere momenti di informazione presso le imprese della Filiera,
- promuovere ogni forma di rete e collaborazione tra le imprese,
- coordinare le iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con gli attori lariani e con il livello regionale,
- contribuire a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell'innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella Filiera Nautica,
- contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana.

**Villa Erba** si impegna a:

- Rendere concreto il progetto della Marina di Cernobbio, previo ricevimento delle necessarie concessioni ed autorizzazioni,
- contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana.

**Il Politecnico di Milano** si impegna a:

- promuovere e focalizzare l'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico dei Poli Territoriali di Como e Lecco verso:

- la realizzazione di laboratori per la nautica “fissi” e “galleggianti” che considerino i problemi connessi alla progettazione delle imbarcazioni e alla definizione delle prestazioni, all’impiego dei materiali innovativi ed ecologici, alle tecnologie di produzione e di smaltimento, al design degli interni, ...
- studi sulla protezione del territorio,
- studi sull’ottimizzazione della gestione del sistema complesso acqua-territorio al fine di supportare le attività dei decisori e massimizzare la fruibilità e valorizzazione del sistema da parte di tutti gli attori coinvolti,
- studi per la protezione e lo sviluppo urbanistico-architettonico delle aree prospicienti le sponde del lago.

## **Articolo 5 Modalità di governo e attuazione del Patto**

L’attuazione del Patto è affidata alle parti, secondo gli impegni assunti, nel pieno rispetto dell’autonomia e delle prerogative di ciascuno.

A tal fine è costituita una segreteria tecnica, con il compito di attivare e coordinare la circolazione delle informazioni verso le Parti contraenti nelle materie di reciproco interesse, nonché riguardo alle iniziative assunte dalle altre Parti contraenti in riferimento ai rispettivi impegni.

Lo strumento di lavoro della segreteria del Patto è rappresentato dal documento tecnico “Interventi per la nautica lariana”, in cui è esemplificato il quadro delle iniziative definite allo stato attuale, con indicazione degli obiettivi specifici perseguiti, dei soggetti coinvolti, delle attività e della relativa tempistica ipotizzate.

La segreteria raccoglie le informazioni sulle rispettive iniziative provenienti dalle Parti contraenti, nonché i pareri, le proposte, le decisioni e le segnalazioni relative ai problemi generali, provenienti dalle stesse Parti contraenti; coordina, inoltre, i rapporti con le istituzioni e le realtà di rilevanza sovra-territoriale.

La segreteria cura il monitoraggio delle azioni e degli impegni concordati dalle Parti contraenti, producendo la relativa reportistica, nonché l’individuazione e la segnalazione delle questioni emergenti.

La segreteria di norma si riunisce con cadenza trimestrale e riporta almeno annualmente al Tavolo della Competitività circa l’attuazione del Patto.

La funzione di Segreteria tecnica del Patto è assicurata dalla Camera di Commercio di Como. La Segreteria tecnica, per lo svolgimento dei propri compiti, si avvarrà di referenti appositamente indicati dalle Parti.

Como, 21 marzo 2011

**Regione Lombardia**

*Andrea Gibelli*

---

**Camera di Commercio di Como**

*Paolo De Santis*

---

**Provincia di Como**

*Alessandro Fermi*

---

**Comune di Como**

*Stefano Bruni*

---

**Confartigianato Imprese Como**

*Marco Galimberti*

---

**Confederazione Nazionale Artigianato**

**Como C.N.A**

*Lilliana Pavanelli*

---

**Confindustria Como**

*Ambrogio Taborelli*

---

**Associazione Piccole e Medie**

**Industrie Como**

*Giambattista Cerutti*

---

**Compagnia delle Opere**

*Attilio Briccola*

---

**Confcooperative Como**

*Mauro Frangi*

---



**Comune di Cernobbio**

*Simona Saladini*

---

**Villa Erba**

*Marco Ambrosini*

---

**Politecnico di Milano**

*Marco Boccione*

---

**Camera di Commercio di Lecco**

*Giuseppe Ciresa*

---

**Provincia di Lecco**

*Fabio Dadati*

---

**CISL Como**

*Fausto Tagliabue*

---

**CGIL Como**

*Alessandro Tarpini*

---

**UIL Como**

*Michele Barresi*

---

**Soprintendenza per i Beni  
Architettonici ed il Paesaggio**

*Chiara Rostagno*

## Allegato 1 – Integrazione alla sottoscrizione del Patto

Il **Comune di Lecco** e le **Associazioni datoriali** del territorio lecchese (Associazione Piccole e Medie Industrie Lecco, Compagnia delle Opere Lecco, Confindustria Lecco, Confartigianato Lecco, Confederazione Nazionale Dell'Artigianato e P.M.I. Lecco) condividono gli obiettivi e gli ambiti di sostegno previsti dal Patto per lo Sviluppo della Nautica Lariana sottoscritto in occasione degli Stati Generali della Nautica Lariana il 21 marzo 2011, approvandone pienamente il contenuto.

Con la sottoscrizione di questo allegato, che è parte integrante del Patto, divengono a pieno titolo parti contraenti dello stesso e si impegnano a:

Il **Comune di Lecco** si impegna a:

- .....
- .....

Le **Associazioni datoriali** si impegnano a:

- promuovere momenti di informazione presso le imprese della Filiera,
- promuovere ogni forma di rete e collaborazione tra le imprese,
- coordinare le iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della Filiera Nautica Lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con gli attori lariani e con il livello regionale,
- contribuire a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell'innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella Filiera Nautica,
- contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la Filiera Nautica Lariana.

Lecco,

**COMUNE DI LECCO**

*Virginio Brivio*

---

**API LECCO**

*Riccardo Bonaiti*

---

**CNA LECCO**

*Michele Alippi*

---

**COMPAGNIA DELLE OPERE LECCO**

*Marco Giorgioni*

---

**CONFARTIGIANATO IMPRESE LECCO**

*Daniele Riva*

---

**CONFINDUSTRIA LECCO**

*Giovanni Maggi*

---



Camera di Commercio  
Lecco



Il Presidente

COMUNE DI LECCO  
 PROT. N. 12562  
 21 MAR. 2011 ✓  
 CAT. 8 CL. 2 FASC.

COMUNE DI LECCO  
 ARRIVO DEL  
 18 MAR. 2011  
 ASSEGN. Sinf AGAP

Alc B

COMUNE DI LECCO  
 Lecco 15 marzo 2011 di 16/5/2011  
 IL SINDACO IL SEGRETARIO GENERALE

Caro Brivio,

mi fa piacere informarti che la Giunta di questa Camera, nella seduta di ieri, 14 marzo, ha deciso di sottoscrivere, su proposta della Camera di Como, il "Patto per lo sviluppo della nautica lariana" strumento a sostegno del settore nautico locale che sarà siglato alla presenza dell'Assessore Regionale Gibelli nel corso degli "Stati Generali della nautica lariana" in programma a Villa Erba di Cernobbio (Como) il prossimo 21 marzo.

Pur con tempi ristretti, questa Camera si sta facendo carico di allargare la partecipazione al "Patto" agli altri soggetti istituzionali e associativi del territorio lecchese. Ti trasmetto quindi la relativa documentazione sulla quale sarà importante conoscere l'orientamento del Comune di Lecco.

Per completezza TI informo che la stessa documentazione è stata inviata anche alla Provincia di Lecco, alle Associazioni e Organizzazioni Sindacali per le rispettive valutazioni, mentre il Politecnico-Polo di Lecco è già presente in quanto attore con il proprio progetto "Laboratorio per la nautica".

Nel ringraziarti intanto, per l'attenzione, ti segnalo che per ogni approfondimento resta a disposizione dei tuoi Uffici la dott.ssa Maria Vittoria Limonta di Lariodesk Informazioni (Tel. 0341/292.216 - Email: limonta@lc.camcom.it).

Con i miei migliori saluti.

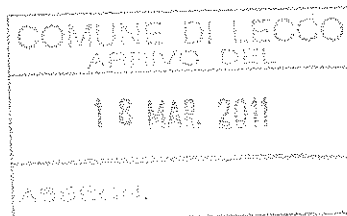
(Vico Palassi)

Egregio Signor  
**Dr. Virginio Brivio**  
 Sindaco  
 Comune di Lecco  
 LECCO

Allegati

Copia a Nento,  
 dell'adunanza  
 ex post 16/5

EUU



# Stati Generali della Nautica Lariana

Cernobbio | Villa Erba | 21 Marzo 2011 | ore 14.00



La **Nautica Lariana**, riconosciuta nelle sue eccellenze artigiane sia a livello internazionale che a livello locale, riveste un'importanza trasversale per lo sviluppo del territorio.

Tali eccellenze, opportunamente sostenute in una logica di sistema, possono diventare i primi anelli di una filiera nautica in grado di generare ricadute positive anche su altri settori presenti sul territorio, ispirandosi ai criteri di qualità ed eco compatibilità.

Aprire una stagione di confronto e dibattito tra gli operatori della settore e le istituzioni è, quindi, fondamentale per aggregarsi e decidere delle linee di intervento e delle strategie di sostegno comuni.

Anche con il Suo contributo, il Lago di Como vivrà un'importante occasione di ascolto reciproco e di confronto, in vista di un impegno unitario e coeso per il futuro.

## Programma dei lavori

14.00

**Registrazione partecipanti**

**Saluti** (Marco Ambrosini - Presidente di Villa Erba)

14.30

**Le esigenze del territorio**

Canottistica (Airon Marine, Camillo Molinari)

Logistica (Piemme Nautic Service, Paolo Meroni)

Subornatura (Angelo Gandola, Emanuele Gandola)

14.45

**Tavola rotonda: la risposta delle Istituzioni e Associazioni**

(coordinatore Mauro Frangi)

**Presentazione del Patto di sviluppo della nautica lariana**

(Attilio Briccola)

16.00

**Sottoscrizione del Patto**

16.30

**ESPERIENZE ED OPPORTUNITA**

**PER L'ATTUAZIONE DEL PATTO**

(coordina i lavori Franco Michienzi, direttore di Barche e Barche)

**Perché capire il contesto che cambia**

Le direttive Europee e i vincoli normativi

(Cna Nazionale Roma, Cristina Pozzi)

I contratti di rete (Confartigianato Roma, Andrea Scalia)

**Perché imparare dalle esperienze interessanti**

L'innovazione di processo (Bellotti spa, Valentina Bellotti)

La rete la nautica lariana nel programma Orade

(CESTEC, Carlo Borelli)

Il Consorzio 1 Cna Lariana (Felice Paredi)

**Perché guardare alle opportunità future**

Il laboratorio della nautica (Politecnico di Milano

Polo regionale di Lecco, Cristina De Capitani)

La gestione integrata del sistema acqua-territorio

(Politecnico di Milano - Polo regionale di Como,

Maria Antonia Brovelli)

Il Patto Scientifico Tecnologico COMINEXT

(Giorgio Carcano)

Lo Sport Off Shore - Intersport srl (Stefano Chessa)

18.00

**Chiusura dei lavori**

TAVOLO PER LA COMPETITIVITA' E LO SVILUPPO  
DELLA PROVINCIA DI COMO

**Segreteria organizzativa:**

Camera di Commercio - Via Parini, 16 Como - Tel 031 256378 - Fax 031 240826 - lorenzon@co.camcom.it

# Patto per lo sviluppo della nautica lariana

---

- Premesso che il Tavolo per la Competitività e lo Sviluppo della Provincia di Como ha costruito e approvato il 19 aprile 2010 un Piano per il rilancio della provincia di Como, che individua gli obiettivi e le linee strategiche su cui investire.
- Premesso che detto Piano individua la filiera della nautica lariana tra le nuove filiere meritevoli di sostegno specifico, in ragione dell'eccellenza e del valore in sé che essa esprime, ma più ancora per la possibilità che possa attivare altri settori tradizionalmente presenti nel territorio (tessile, meccanico, legno-arredo) e connotarsi per quelle dimensioni di eco compatibilità e di qualità su cui è imperniato il Piano per la competitività, e opportunità di collaborazione e comarketing con il segmento turistico interessato al prodotto Lago di Como.
- Considerata la decisione del Tavolo per la Competitività e lo Sviluppo della Provincia di Como di dare mandato ad uno specifico gruppo di lavoro composto da rappresentanti delle istituzioni locali, della Camera di Commercio di Como, delle associazioni di rappresentanza imprenditoriale e sindacali di analizzare le potenzialità di sviluppo e le possibilità di sostegno della filiera della nautica lariana, nella convinzione che iniziative in tal senso possano costituire un volano importante di rilancio del territorio e del sistema economico nel suo complesso.
- Acquisito e condiviso l'esito del lavoro del gruppo tematico nella seduta del Tavolo del 7 febbraio u.s. e confermata la volontà delle istituzioni e associazioni del territorio a sostenere lo sviluppo della nautica lariana.
- Considerata la volontà di guardare alla filiera nautica lombarda, così come configurata nell'ambito del Programma Driade, quale contesto naturale di riferimento e partner imprescindibile per un'azione sistemica di rilancio della nautica regionale sui mercati internazionali. Confermata la volontà di Regione Lombardia di sostenere il sistema produttivo Nautica Lombarda, valorizzando il percorso compiuto e attivando gli strumenti disponibili per dare continuità all'azione .
- Emersa con evidenza la necessità di promuovere un'azione coordinata della filiera, con il coinvolgimento di tutti gli attori del Lario, ed in tal senso ritenendo indispensabile promuovere il coinvolgimento attivo delle istituzioni ed associazioni del ramo lecchese .
- Condiviso il percorso ed il progetto con la Camera di Commercio di Lecco e concordemente deciso di valorizzarne il ruolo di attivazione e coordinamento degli

stakeholders lecchesi, nella convinzione della necessità di promuovere un'azione unitaria.

- Riconosciuta la centralità del sistema universitario e di ricerca nel promuovere, sostenere ed alimentare il processo di innovazione della filiera, e individuato nel Politecnico di Milano una presenza importante in tal senso.

Il presente Patto intende costituire la cornice unitaria e strategica entro cui inserire tutte le azioni ed iniziative di sostegno della filiera nautica lariana.

I singoli sottoscrittori concorrono, pertanto, al perseguimento degli obiettivi indicati ed alla realizzazione delle strategie e degli indirizzi in esso definiti, in coerenza con le proprie funzioni e prerogative, ed avvalendosi delle risorse e delle strumentazioni disponibili.

## **Art 2 Gli obiettivi del Patto**

Obiettivo del Patto è dunque esplicitare la volontà ed impegno congiunto degli attori che governano il territorio lariano a sostenere lo sviluppo della filiera nautica lariana, in particolare con un'azione volta a:

- sostenere le imprese a transitare ad un sistema produttivo avanzato, flessibile, tecnologicamente all'avanguardia. Per raggiungere tale scopo è necessario lavorare per la costruzione di reti più mature ed allargate tra le imprese stesse, che consentano da un lato il loro adeguamento gestionale per renderle idonee ai processi di innovazione (trasferimento di know-how) e formazione, dall'altro l'adeguamento delle strutture produttive e la qualificazione del fattore umano;
- incentivare lo sviluppo di sinergie di progettazione, produzione, ricerca ed innovazione, internazionalizzazione tra le imprese della nautica e quelle degli altri settori manifatturieri, puntando in particolare sulla valorizzazione degli elementi di creatività (tradizionale punto di forza riconosciuto alla nautica lariana) e dell'eco-sostenibilità, supportati dalle delle istituzioni universitarie e dagli enti di ricerca pubblici presenti sul territorio;
- potenziare e sviluppare il ruolo della nautica a sostegno del turismo lariano.

Negli articoli seguenti vengono delineati il quadro degli ambiti di sostegno e gli impegni e le responsabilità delle parti contraenti, nell'esercizio delle rispettive funzioni e prerogative, e nel pieno rispetto dell'autonomia di ciascuna di esse.

## Art 3 Le parti contraenti

Costituiscono parti contraenti del Patto

- Regione Lombardia
- Provincia di Como
- Camera di Commercio di Como
- Camera di Commercio di Lecco
- Comune di Como
- Associazione Piccole e Media Industrie Como
- Compagnia delle Opere Como
- Confindustria Como
- Confartigianato Como
- Confederazione Nazionale Dell'Artigianato e P.M.I. Como
- Politecnico di Milano, Poli territoriale di Como e di Lecco
- Villa Erba

Condividendone le finalità e gli obiettivi, aderiscono al Patto e si impegnano nell'ambito delle propria attività istituzionale al perseguimento di detti obiettivi, ed alla realizzazione delle strategie e degli indirizzi in esso definiti, in coerenza con le proprie funzioni e prerogative.

- le associazioni sindacali comasche (CISL Como, CGIL Como, UIL Como)
- la Soprintendenza dei Beni architettonici e paesaggistici

## Art 4. Gli ambiti di sostegno

Elemento decisivo per la competitività del sistema produttivo della nautica lariana è rappresentato dal superamento dei limiti legati alla dimensione di impresa: a tale fine viene promossa la cultura di rete in tutte le sue forme

Ciò premesso, gli ambiti puntuali di sostegno individuati sono:

- la promozione della ricerca e dell'innovazione nelle sue diverse declinazioni, di prodotto, di processo ed organizzativa,
- il rafforzamento delle iniziative di internazionalizzazione della filiera,



- la disponibilità di risorse umane adeguatamente formate, in relazione sia alla valorizzazione di competenze tradizionali, sia alla esigenza di rafforzare la disponibilità di figure con competenze tecnologicamente avanzate.
- il rafforzamento di strutture ed infrastrutture di servizio di sostegno alla filiera; assumono significativo rilievo in proposito alcuni interventi già identificati:
  - la costruzione della Marina di Cernobbio, già progettata da parte di Villa Erba,
  - la creazione del laboratorio della nautica, già progettata da parte del Politecnico di Milano – Polo Territoriale di Lecco;
  - la costruzione nel basso bacino di un centro logistico di servizio ai cantieri, con ciò intendendo un luogo attrezzato per l'alaggio;
- la tutela e la valorizzazione del patrimonio naturale e culturale del Lario, e in tal senso il coordinamento di tutti gli interventi che insistono sulle sponde del lago, e la definizione di linee di indirizzo condivise in tal senso,
- il miglioramento della fruibilità del lago e il sostegno all'innovazione tecnologica per la gestione integrata del sistema complesso acqua-territorio.

## **Art 5 Gli impegni delle Parti**

La Regione Lombardia si impegna a:

- promuovere strumenti di sostegno allo sviluppo della filiera della nautica lariana, nell'alveo delle più ampie iniziative attivate per le imprese lombarde e in continuità con l'azione avviata con il riconoscimento del Sistema Produttivo Nautica Lombarda e gli investimenti/la progettualità sostenuti dal Programma Regionale Driade,
- riconoscere le parti come interlocutori privilegiati per la realizzazione di iniziative pilota ed interventi di sviluppo del Sistema Produttivo Nautica Lombarda.

L'amministrazione Provinciale di Como si impegna a:

- coordinare le iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della filiera nautica lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con le associazioni datoriali e sindacali, e con il livello regionale,
- promuovere forme di coordinamento ed omogeneizzazione delle procedure e criteri di programmazione degli interventi sulle rive del lago (punti di approdo), con un dialogo aperto con le competenti amministrazioni comunali e la Sovrintendenza dei Beni architettonici e paesaggistici .

La Camera di Commercio di Como si impegna a:

- identificare e verificare fattibilità e sostenibilità di iniziative volte a rafforzare l'offerta di della nautica lariana, luogo ove possano trovare servizi comuni di qualità per gli operatori della filiera nautica,
- progettare e realizzare una imbarcazione, secondo la tradizione artigiana lariana, che possa sintetizzare la creatività del sistema lariano, l'attenzione alla qualità e alla bellezza intrinseca nel territorio, e alla sostenibilità ambientale ed all'innovazione,
- collaborare a valorizzare e promuovere a livello internazionale la filiera nautica lariana,
- contribuire a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell'innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella filiera nautica, anche puntando su elementi specifici di innovazione.

La Camera di Commercio di Lecco si impegna a:

- favorire il dialogo e il confronto sulle prospettive di sviluppo del settore nautico tra i diversi soggetti locali potenzialmente interessati (Istituzioni, Enti, Associazioni di Categoria, OO.SS., Università e Centri di ricerca) al fine di promuovere la nascita di alleanze, partenariati e sinergie in una logica di coordinamento e integrazione degli interventi a sostegno del sistema economico-produttivo;
- mettere a disposizione delle imprese del territorio strumenti, iniziative e informazioni per rafforzare e accrescere la loro competitività, favorendo la creazione di reti e aggregazioni in una logica di: internazionalizzazione e nuovi mercati; innovazione e trasferimento tecnologico; accesso al credito e servizi avanzati;
- promuovere occasioni di studio, approfondimento e formazione per accrescere e valorizzare i saperi, le competenze presenti sul territorio e la continua riqualificazione del capitale umano;
- cooperare con gli altri soggetti, pubblici e privati, perché il territorio venga dotato di adeguate infrastrutture - materiali e immateriali - in un'ottica di marketing e valorizzazione del territorio lariano (turismo; strutture e infrastrutture "di servizio"; tutela ambientale; sviluppo sostenibile; ecc. ).

Il Comune di Como si impegna *da definire*

- pumping system
- sperimentazione parcometri

Le associazioni datoriali (Associazione Piccole e Medie Industrie, Compagnia delle Opere, Confindustria Como, Confartigianato Como, Confederazione Nazionale Dell'Artigianato e P.M.I.) e si impegnano a:

- promuovere momenti di informazione presso le imprese della filiera,
- promuovere ogni forma di rete e collaborazione tra le imprese,
- Collaborare alle iniziative volte ad aumentare quantità e qualità di professionalità specifiche di sostegno allo sviluppo della filiera nautica lariana, in risposta agli specifici fabbisogni, in raccordo con le associazioni datoriali e sindacali, e con il livello regionale
- collaborare a valorizzare le capacità innovative e le riflessioni portate avanti dai singoli cantieri e/o dalle singole istituzioni della ricerca del territorio lariano nella prospettiva dell'innovazione di prodotto, di processo e dei materiali nella filiera nautica, anche puntando su elementi specifici di innovazione
- Contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la filiera nautica lariana

Villa Erba si impegna a

- Realizzare il progetto della Marina di Cernobbio,
- Contribuire a valorizzare e promuovere a livello internazionale la filiera nautica lariana

Il Politecnico di Milano si impegna a:

- Promuovere e focalizzare l'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico dei Poli Territoriali di Como e Lecco verso:
  - la realizzazione di laboratori per la nautica "fissi" e "galleggianti" che considerino i problemi connessi alla progettazione delle imbarcazioni e alla definizione delle prestazioni, all'impiego dei materiali innovativi ed ecologici, alle tecnologie di produzione e di smaltimento, al design degli interni, ...
  - studi sulla protezione del territorio,
  - studi sull'ottimizzazione della gestione del sistema complesso acqua-territorio al fine di supportare le attività dei decisori e massimizzare la fruibilità e valorizzazione del sistema da parte di tutti gli attori coinvolti,
  - studi per la protezione e sviluppo urbanistico-architettonico delle aree prospicienti le sponde del lago,

Nel documento tecnico "Interventi per la nautica lariana" è esemplificato il quadro delle iniziative definite allo stato attuale, con indicazione degli obiettivi specifici perseguiti, dei soggetti coinvolti, delle attività e della relativa tempistica ipotizzate. Tale documento costituisce lo strumento di lavoro della segreteria del Patto.

## **Art 6 Modalità di governo e attuazione del Patto**

L'attuazione del Patto è affidata alle parti, secondo gli impegni assunti, nel pieno rispetto dell'autonomia e delle prerogative di ciascuno.

A tal fine è costituita una segreteria tecnica, con il compito di attivare e coordinare la circolazione delle informazioni verso le Parti contraenti nelle materie di reciproco interesse, nonché riguardo alle iniziative assunte dalle altre Parti contraenti in riferimento ai rispettivi impegni.

Essa raccoglie le informazioni sulle rispettive iniziative provenienti dalle Parti contraenti, nonché i pareri, le proposte, le decisioni e le segnalazioni relative ai problemi generali, provenienti dalle stesse Parti contraenti; coordina, inoltre, i rapporti con le istituzioni e le realtà di rilevanza sovra-territoriale.

La segreteria cura il monitoraggio delle azioni e degli impegni concordati dalle Parti contraenti, producendo la relativa reportistica, nonché l'individuazione e la segnalazione delle questioni emergenti.

La segreteria di norma si riunisce con cadenza trimestrale e riporta almeno annualmente al Tavolo della Competitività circa l'attuazione del Patto.

La funzione di Segreteria tecnica del Patto è assicurata dalla Camera di Commercio di Como. La Segreteria tecnica, per lo svolgimento dei propri compiti, si avvarrà inoltre di referenti appositamente indicati dalle Parti.

sottoscrittori

Regione Lombardia	Andrea Gibelli
Camera di Commercio di Como	Paolo De Santis
Provincia di Como	Alessandro Fermi
Comune di Como	Stefano Bruni
Confartigianato Imprese Como	Marco Galimberti,
Confederazione Nazionale Artigianato - C.N.A	?
Confindustria Como	?
Associazione Piccole e Medie Industrie	?
Compagnia delle Opere	Attilio Briccola
Villa Erba	Marco Ambrosini
Politecnico di Milano	Marco Bocciolone,
Camera di Commercio di Lecco	Giuseppe Ciresa
....	

Aderenti

CISL Como	Fausto Tagliabue
CGIL Como	Alessandro Tarpini
UIL Como	Michele Barresi
.....	

BOZZA

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto.

IL SINDACO  
VIRGINIO BRIVIO



IL SEGRETARIO GENERALE  
PAOLO CODARRI

---

### REFERTO DI PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Segretario Comunale, certifica che la presente deliberazione:

- è stata pubblicata all'Albo Pretorio del Comune il 23 GIU. 2011 vi rimarrà per 15 giorni consecutivi fino al 8 LUG. 2011, ai sensi dell'art. 124, 1° comma, D.Lgs.n. 267/2000.
- è stata comunicata ai Capigruppo Consiliari in data 23 GIU. 2011.

Li, 23 GIU. 2011



IL SEGRETARIO GENERALE  
PAOLO CODARRI

---

### CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione E' DIVENUTA ESECUTIVA in data \_\_\_\_\_

Li, .....

IL SEGRETARIO GENERALE